

CURRICULUM VITAE

GÉRARD DIVAY

Professeur titulaire, ENAP

Table des matières

1. FORMATION ACADÉMIQUE.....	3
2. RÉSUMÉ DES EXPÉRIENCES	3
3. LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT.....	4
3.1 Les centres d'intérêt	4
3.2 Les activités scientifiques depuis 2000 (Directeur de centre 2000-2004. Professeur 2005-)	5
3.2.1 Production scientifique	5
3.2.2 Enseignement.....	16
3.2.3 Contribution à des recherches subventionnées ou commanditées.....	17
3.3 Les activités de la période 1971 à 1982 (professeur-chercheur).....	18
3.3.1 Production scientifique	18
3.3.2 Enseignement.....	24
4. LA GESTION (RÉSUMÉ).....	25
4.1 Les expériences	25
4.2 Textes professionnels personnels	25

DIVAY, Gérard

1. FORMATION ACADÉMIQUE

- | | | | |
|------|--|-------------------|--------|
| 1978 | Doctorat en sociologie,
Thèse sur la fourniture des biens collectifs locaux | Université Laval, | Québec |
| 1968 | Maîtrise de sociologie économique, | Sorbonne, Paris | |
| 1968 | Diplôme de l'Institut d'études politiques, | Paris | |

2. RÉSUMÉ DES EXPÉRIENCES

Ma carrière est marquée par une alternance entre recherche-enseignement et gestion publique.

Après un stage au ministère des Affaires municipales, deux années comme assistant de recherche à l'INRS-Urbanisation, je suis devenu en 1972 professeur-chercheur dans ce centre. J'y ai mené différents travaux sur les services municipaux, les organismes régionaux, les politiques d'habitation. Entre autres, j'ai coordonné, entre 1976 et 1982, un vaste projet sur «Les nouveaux espaces résidentiels», projet financé par le CRSH.

En 1982, j'ai commencé une série d'expériences de gestion publique :

- D'abord dans l'administration québécoise comme sous-ministre adjoint au ministère de l'Habitation et de la Protection du consommateur (1982-1984), ensuite comme sous-ministre adjoint au ministère de l'Environnement (1984-1989).
- Ensuite au niveau régional, à la Communauté urbaine de Montréal, d'abord comme directeur du Service de la planification du territoire (1989-1994), ensuite comme directeur général (1994-1997).
- Enfin au niveau municipal comme directeur général de la Ville de Montréal (1997-1999).

En 2000, j'ai été nommé directeur du Centre Urbanisation de l'INRS, devenu le Centre Urbanisation, Culture et Société. Tout en assurant la gestion directe d'un centre d'une trentaine de professeurs-chercheurs, je me suis remis à la pratique de recherche et d'enseignement.

Depuis juin 2005, je suis professeur à l'ENAP. Pour l'année 2014-2015, j'ai assumé les fonctions de directeur adjoint à la formation à la recherche, avec pour mandat principal de réviser les études de troisième cycle (doctorat et programme court).

3. LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT

3.1 Les centres d'intérêt

Mes intérêts de recherche et d'enseignement portent globalement sur les liens **entre action publique et action collective locale**

De manière plus spécifique, je m'intéresse :

- aux relations entre services municipaux et propriétés collectives d'un milieu en contexte de compétitivité;
- à la gouvernance urbaine multiniveau et la gestion des organismes locaux ainsi que sur les politiques urbaines (habitation, développement urbain durable, transport, inclusion sociale).
- à la gestion locale « intégrée », c'est-à-dire aux relations locales entre les niveaux de gouvernements, entre les différentes échelles spatiales d'action publique et entre les organisations des différentes sphères de la société;
- à l'évaluation des effets locaux combinés des différentes politiques gouvernementales;
- à la dynamique entre les citoyens, les administrations et les élus dans les différents organismes publics locaux ou régionaux, plus particulièrement à l'interface politique/gestion.
- au rôle des connaissances dans la prise de décision locale

Mes centres d'intérêts de ma première période universitaire de 1972 à 1982 sont élargis et enrichis par les interrogations de recherche issues de mes expériences de gestionnaire public à différents niveaux.

3.2 Les activités scientifiques depuis 2000 (Directeur de centre 2000-2004. Professeur 2005-)

3.2.1 Production scientifique

Revue avec comité de lecture

2016

Divay, G. «L'innovation territoriale : manager en mode pilotage ou en logistique?», (en évaluation)

Divay, Gérard et Micheau, Maud. «Recognizing citizens in municipal management: an exploratory study based on a content analysis of municipal websites in the province of Quebec». *International Review of Administrative Sciences*, 2016, p. 0020852315608251.

Divay, Gérard.2016. «Public performance and the challenge of local collective action strategies: Quebec's experience with an Integrated Territorial Approach». *International Review of Administrative Sciences*,vol. 82, no 3,p. 472-489.

2015

Charbonneau, E. G Divay, et D. Gardey. «Variabilité et volatilité dans l'utilisation des indicateurs de performance municipale : bilan et nouvelle perspective d'analyse» à *Revue canadienne d'administration publique*, vol. 58, no 1, p. 89-109. Prix Rolland Parenteau

2013

Divay, G. et S. Paquin. 2013. « L'administration publique dans la gouvernance multiniveau infranationale : état de la question et perspectives », *Télescope*. Vol. 19, no 1

Divay, G. et Y. Slimani. 2013. « Les expériences de revitalisation urbaine intégrée à Montréal », *Revue de l'Innovation*, vol. 18, no 2

Divay, G., M.C. Prémont et S. Belley. 2013. « La collaboration intersectorielle : spécificités, questionnements et perspectives. Présentation du thème et des contributions », *Revue de l'Innovation*, vol. 18, no 2

2012

Divay, G. et S. Belley. « La gouvernance locale à l'épreuve de la mouvance territoriale à propos de l'objet de la gouvernance locale », *Revue gouvernance*, vol. 11, no 1

Divay, G. « L'engagement civique local de l'incantation générique à la valorisation segmentée », *Canadian public administration*, vol.55, no 4, p.505-530.

Divay, G. « Qui sont les auteurs de la performance collective locale? pour une mise en perspective de la performance publique », *Revue de l'innovation*, vol. 17, no 3

- 2011 Divay, G. « La déconcentration » dans L. Côté et J.-F. Savard (dir.), Dictionnaire encyclopédique de *l'administration publique*, ISBN 978-2-923-008-70-7
- Divay, G. « La décentralisation » dans L. Côté et J.-F. Savard (dir.), *Dictionnaire encyclopédique de l'administration publique*, ISBN 978-2-923-008-70-7.
- 2009 Divay, G. « Qualité des services locaux et citoyenneté locale de qualité. Exploration d'un angle mort de la mesure de la performance dans les municipalités », *Revue de l'Innovation dans le secteur public*, vol.14, no 3
- Divay, G., S. Belley, M.C. Prémont. « L'éthique municipale : quand la démocratie de proximité doit faire maison nette sur les plans juridique, politique et administratif », *Éthique publique*, vol.11, no 2, p. 179-184
- 2008 Divay, G. « Mutation de référentiel et déficit démocratique. À propos du déséquilibre fiscal municipal », *Éthique publique*, vol. 10, no 1, p. 61-71.
- 2007 Belley, S. et G., Divay. « Le management de la complexité urbaine : la coordination entre coopération et compétition », *Télescope*, vol. 13, no3, p. 21-37.
- 2006 Divay, G. « Les élus locaux : soudeurs de fragments localisés de l'État? », *Organisations et territoires*, vol. 15, no.2, printemps-été.
- 2005 Divay, G. « La revitalisation urbaine : l'action publique locale peut-elle vraiment dépasser le « mur » de l'intégration? », *Organisations et territoire*, vol. 14, no. 3, automne, p. 73-81.
- 2004 Séguin, A.-M. et G. Divay. « La lutte territorialisée à la pauvreté : examen critique du modèle d'intervention urbaine intégrée », *Lien social et politiques*, (52) :67-79

Chapitres

- (à paraître) Divay, G et Y. Slimani « Les prescriptions centrales de mobilisation locale : un instrument de pilotage des territoires? » dans S. Belley, D. Saint-Pierre, et F. Thuriot (eds). *Les instruments de l'action publique et le pilotage des territoires : regards théoriques et empiriques*
- (à paraître) Divay, G. « Décaper la collaboration dans l'action publique catégorielle », dans M. Goyette et N. Bentayeb (dir.) (sous presse), *La collaboration et la continuité des services à la jeunesse : entre dérive managériale et innovation sociale*, Collection Regard sur la jeunesse du monde, Presses de l'Université Laval.
- 2015 Divay, G. et M. Micheau. « La non reconnaissance des citoyens : une source de tensions dans la vie locale? » dans JF Savard et P. Villeneuve (eds) *L'État et le citoyen. Analyses et expériences au Canada et en Suisse*, Éditions universitaires européennes

- 2015 Belley, S., G. Divay et M.C. Prémont. Autonomie renforcée et gouvernance de proximité : le pari des maires dans INM *État du Québec*
- 2014 Divay, G. «La mise en oeuvre collaborative d'un plan stratégique de collectivité : enjeux et pratiques» dans B. Mazouz (dir.). *La stratégie des organisations de l'État*, PUQ.
- 2010 Divay, G avec T. Dedja. «Les municipalités agents de changement sociétal et étatique?» dans Bernier, R. (dir). *L'espace canadien*, Québec, PUQ, p. 307-339
- 2009 Divay, G «La réingénierie civique des services décentralisés dans un État stratège» dans Louis Côté et autres (dir.), *L'État stratège*, PUQ, p. 165-205.
- 2008 Divay, G et B., Mazouz «L'émergence du gestionnaire stratège local» dans B. Mazouz (dir.), *Le métier de gestionnaire public à l'aube de la gestion par résultats*, Québec, PUQ, p.333-360.
- 2008 Divay, G. «Milieux de vie des familles au Québec, Perspective 2020» dans *La famille à l'horizon 2020*, Québec, PUQ, p. 289-310.
- 2008 Divay, G. «L'État local à l'épreuve des nombreux partenariats multipartites», dans M. Boisclair et L. Allaire (dir.), *Les défis du partenariat dans les administrations publiques*, Québec, PUQ, p.279-298.
- 2005 Divay, G. et autres. «Le Canada», «Les États-Unis», «Analyse comparative des politiques de logement», dans Dansereau Francine (dir.), *Politiques et intervention en habitation : analyse des tendances récentes en Amérique du Nord et en Europe*, Québec, PUL et SHQ, 240 p.
- 2004 Séguin, A.-M. et G. Divay. « Le contrat de ville de Montréal et la lutte à l'exclusion », dans *L'annuaire du Québec*, Montréal, Fides, p. 824-835.
- 2002 Divay, G. « Les grands projets et l'accélération des transformations urbaines », dans Sénecal, G., J. Malézieux et C. Manzagol, *Grands projets urbains et requalification*, Montréal et Paris, Les Presses de l'Université du Québec et Les Publications de la Sorbonne, p. 253-258.

Revue professionnelle sans comité de lecture

- 2014 Divay, G et G. Divay. «La municipalité, ferment d'une ville intelligente» *Le Sablier*, vol. 21, no1
- 2009 Divay, G «La gouvernance des TI, un enjeu de performance municipale», *Carrefour*, (revue de la COMAQ), printemps 2008, p. 30-31
- Divay G. «Environnement et renouvellement de l'action municipale», *J'encadre* (revue des cadres de la ville de Montréal), été 2009, 1p
- 2004 Divay G. « L'art de réussir un puzzle complexe », *Urbanité*, novembre, p.16-17

Rapports de recherche

2016. Divay, Gérard (responsable du projet), Belley, Serge, Boisvert, Yves, Charbonneau, Étienne, Charest, Éric, Gagnon, Stéphanie, Lemay, Lilly, Mazouz, Bachir, Prémont, Marie-Claude, Therrien, Marie-Christine et Caron, Linda (chargée de projet). *Ville de Laval, la mutation administrative d'une organisation municipale ébranlée : une note monographique (2014-2015)*. Laval, Ville de Laval / Montréal, ENAP, 2016, 63 p. (Rapport publié dans le cadre de l'Entente de partenariat entre l'ENAP et la Ville de Laval. Plusieurs membres du personnel de la Ville de Laval ont collaboré à ce rapport)
2015. Divay G et Maud Micheau *Actualiser le rôle et les modalités d'action des services CSLDS Bilan de trois rencontres avec les directions de loisirs*
- 2013 Divay, G et autres. *Évaluation de l'Entente spécifique 2010-2013 sur la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale de la Capitale-Nationale*, rapport CREXE, 50p+ annexes
- 2010 Divay et autres. *Évaluation des expériences de revitalisation urbaine intégrée à Montréal*, ENAP, CREXE, 90p. + Annexes, 390p.
- 2009 Divay, G. avec la collaboration de J. Amiot. *Valoriser la contribution des citoyens à la qualité de leur milieu de vie. À propos de la coproduction en milieu municipal*, 43 p.
- 2008 Divay, G. *Évaluation des processus et étude des trajectoires, liés à la revitalisation urbaines*, 65p. +Annexes, 97p.
- 2008 Divay, G et A., Boivin, *Le positionnement des TI dans les organisations municipales*, rapport d'étude réalisée pour le RIMQ (Réseau informatique municipal du Québec), 34 p.
- 2007 Divay, G., S., Belley et J-P., Desjardins, *Lobbyisme et municipalités, Étude exploratoire*, Rapport remis au Commissaire au lobbyisme, 42 p.
- 2007 Divay, G., *Renforcer l'expertise haïtienne en développement local*, ENAP, août 2007, 44 p.
- 2006 Divay, G., *La contribution des TI au traitement des enjeux municipaux*, rapport d'étude réalisée pour le RIMQ (Réseau informatique municipal du Québec), 15 p.
- 2004 Divay, G., P. Bernard, P. J. Hamel, D. Rose, G. Sénécal et A.-M. Séguin avec la collaboration de B. Charbonneau, G. Côté et P. Herjean. *Projet pilote de revitalisation intégrée. Démarche d'évaluation*, Ville de Montréal, 249 p.
- Divay, G., Leloup, X. et A.-M. Séguin. *Stratégie municipale d'habitation. Élément d'un prototype*. Ville de Gatineau, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, 114 p.
- 2003 Bacqué, M.-H., G. Divay, D. Rose, A.-M. Séguin et G. Sénécal. *Survol de quelques politiques de revitalisation urbaine*, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, mars, 115 p. (Bacqué, M.-H. et G. Divay. « France », p. 65-79 ; Divay, G. et D. Rose, « Angleterre », p. 29-64 ; Divay, G. et A.-M. Séguin, « Synthèse », p. 91-101). http://www.inrs-ucs.quebec.ca/pdf/rap2003_06.pdf (consultation: 26 octobre 2004).

- Dansereau, F., G. Divay, P. J. Hamel, D. Rose, G. Sénécal, A.-M. Séguin et L. Aubrée. *Analyse comparative des politiques de logement en regard des problématiques et tendances récentes*, (Divay G. et autres, chapitres Canada et Etats-Unis), Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société.
- Divay, G. et D. Latouche avec la collaboration de P. Allard et G. Côté. *Les municipalités et les services en ligne : la contribution des TIC au développement des collectivités locales*, CEFRIO, novembre, 302 p.
- 2002 Collin, J.-P. et G. Divay. *Les municipalités canadiennes en mal de reconnaissances, résumé de diverses positions*, Toronto, CIRUR, février, 11 p.
- Dansereau, F, M.H. Choko avec la collaboration de G. Divay. *Les logements privés au Québec : la composition du parc de logements. Les propriétaires bailleurs et les résidents*, Québec et Ottawa, Société d'habitation du Québec, Régie du logement, Régie du bâtiment du Québec, Société canadienne d'hypothèques et de logement, août, 53 p. (plus annexes). <http://www.habitation.gouv.qc.ca/publications/M06470.pdf> (consultation: 2 novembre 2004).
- Divay, G. et autres. *Le monde municipal québécois 2002-2012*, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, 38 p. http://www.inrs-ucs.quebec.ca/pdf/rap2003_03.pdf (consultation: 24 septembre 2004).
- Divay, G. et M. Polèse. *Essai sur les enjeux de gouvernance urbaine au Canada en contexte de mondialisation*, réalisé pour le Conseil privé, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, 70 p. (plus annexes) http://www.inrs-ucs.quebec.ca/pdf/rap2003_04.pdf (consultation : 24 septembre 2004).
- Divay, G. et J. Wolfe avec la collaboration de M. Polèse, A. Mihra et A. Welch. *Metropolitan Governance Background Study: What do we need to know? Literature Review*, Washington, Banque Mondiale, décembre, 39 p.
- Haf, R. avec la collaboration de J.-P. Collin et G. Divay. *Donnez-nous les outils et nous ferons le travail*, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, 14 p.
- Séguin, A.-M. et G. Divay. *Pauvreté urbaine : la promotion de communautés viables*, Ottawa, Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques, 41 p. (Document de recherche F/27 Réseau de la famille). http://www.cprn.org/documents/17364_fr.pdf
- 2000 Divay, G. La «*Cité internationale* » de Montréal : conditions d'efficacité d'une «*vision* », document de travail, INRS Urbanisation, Culture et Société, mai, 20 p.
- Divay, G. avec la collaboration de H. Stavridou et R. Shearmur. *Stratégie de développement métropolitain. Étude de cas, Le rapport Picard pour la région de Montréal (1986)*, rapport d'étape, octobre, 38 p.
- Trépanier, M., D. Fougères avec la collaboration de G. Divay. *Évaluation des coûts de l'urbanisation et scénarios de forme urbaine : état des méthodologies et des données*, Montréal, INRS-Urbanisation.

Communications avec texte

- 2014 Belley, Divay, Prémont. De la mise à l'agenda local d'un enjeu collectif transversal à l'action partenariale : quels instruments de mise en forme, de support et d'accompagnement?, Communication au colloque OPDE
- 2010 Divay, G. « Exercer le partenariat pour générer du leadership. Un défi pour les gestionnaires publics », Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public, 14p.
- 2009 Divay, G. « L'hyperconcertation : Signe d'impuissance étatique? Présage d'une nouvelle capacité d'action collective? », conférence au Réseau Québécois de Villes et Villages en Santé http://www.rqvvs.qc.ca/colloque/Doc_2009/Conference_Gerard-Divay.doc
- 2008 Divay, G. *L'ouverture au partenaire*. Conférence à l'IAPQ, février 2008
- 2007 Divay, G. « Le management stratégique d'une ville entre logique organisationnelle et logique partenariale », 16 p., Communication à la Conférence GREDEG-UNSA, Nice, Sophia Antipolis, 26 juin.
- Divay, G. « Portail municipal, déploiement des TIC et management local », 13 p., Communication, IDRC-OICC, 9th International Scientific Symposium: « ICT Impact on Municipal Services Development », Ankara, 18-20 juin.
- Divay, G. « Le lobbyisme : une réalité dans le monde municipal? », Communication à la Table ronde sur le lobbyisme, Commissaire au lobbyisme, 8 p., 12 avril.
- Divay, G., L'évolution des milieux de vie des familles, Communication au séminaire du Conseil de la Famille, 17 mai.
- 2006 Divay G. « Le gouvernement local en ligne : une opportunité pour la concitoyenneté? », 18 p. Communication au colloque international de la revue Politique et Management Public. « L'action publique au risque du client? » Lille, 16 et 17 mars 2006
- Divay G. « Management local et flux internationaux », 14 p. Communication au colloque du CRECQSS. « Vers la dénationalisation de la politique étrangère ». Bordeaux. 4-5 mai 2006. (Publication des actes prévue en principe).
- Divay G. « Les élus locaux, coordonnateurs-terrain d'un État stratège dans une démocratie de coopérants ». 39p. Communication au colloque de l'Observatoire sur l'État stratège, Montréal, octobre 2006. (Publication prévue en 2007)
- Divay G. et S. Belley. « L'Internet municipal entre réponse individualisée aux demandes et discussion des enjeux collectifs : les tensions renouvelées d'une gestion démocratique des services collectifs. Réflexion exploratoire ». 28p. Communication aux Secondes Rencontres Internationales « Démocratie et management local », Douala, novembre 2006
- 2004 Divay, G., Leloup, X. et A.-M. Séguin. « Local housing policies. Between the moral obligation of intervention and the structural constraints of state action », in Hulchanski, D. J. et R. A. Murdie, (dir.), *Adequate & Affordable Housing for All. Research, Policy, Practice. Research Abstracts from the International Housing Research Conference*, Toronto, University of Toronto, Center for Urban and Community Study (CUCS Press), p. 254-255.

- 2004 Divay, G. « La recherche sur le logement à l'Institut national de la recherche scientifique Urbanisation, Culture et Société », Bulletin CNRL, printemps 2004, p. 16,
- 2003 Divay, G. *Canevas de synthèse des échanges de l'atelier*, présentation à l'atelier «Les services intégrés aux citoyens et la collaboration inter-gouvernements», Assemblée générale annuelle du CEFRIO, Montréal, 12 juin, 3 p.
- Divay, G. *Proximité numérique et services publics locaux : renforcement ou affaiblissement des communautés locales ?*, conférences pour le CEFRIO, Québec, 5 avril et Montréal, 19 avril, 15 p.
- Divay, G. *Coquille traditionnelle/nouveaux rôles : un mixte innovateur*, présentation au séminaire «Les fusions de municipalités, une autre révolution tranquille?», Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, Villes-Régions-Monde, 28 mai, 2 p., <http://www.vrm.ca/documents/Divay.pdf> (consultation : 27 octobre 2004).
- Divay, G. *L'organisation territoriale des grandes villes : arrondir les quartiers; donner quartier au politique*, présentation au séminaire « Gestion locale et démocratie participative. Les arrondissements dans les grandes villes du Québec », Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, Villes-Régions-Monde, 28 mai, 10 p. <http://www.vrm.ca/documents/ALLOCATIONVRM23MAI030618.pdf>
- 2002
- Dansereau, F., G. Divay, D. Rose et A.-M. Séguin. *Logement social et logement abordable. Cibler les interventions sur le marché du logement pour en maximiser l'impact sur les conditions résidentielles des ménages à faible revenu*, mémoire présenté à la Commission de l'aménagement du territoire, Gouvernement du Québec, Québec, Assemblée nationale, 17 octobre, 15 p. <http://www.vrm.ca/documents/DANSEREAUDIVAY200202.pdf> .
- Divay, G. « Préambule : Pourquoi un colloque sur les grands projets ? » et « Introduction : session 1 », dans *Les grands projets de revitalisation urbaine et métropolitaine*, Actes du colloque des 14^e Entretiens Jacques-Cartier, Lyon, 3-5 décembre, p. 9-10 et 15.
- Divay, G. « Les finances publiques des villes-régions. Poids du passé et nouveaux enjeux », dans *Actes du symposium Montréal 2017 : Une cité du monde de 375 ans*, Chambre de Commerce du Montréal métropolitain, Montréal, 30 avril – 1^{er} mai, p. 89-96.
- 2001 Divay, G. *Des agglomérations en manque de culture ? Questionnement sur l'après réforme municipale*, présentation aux gestionnaires, ministère de la Culture et des Communications du Québec, INRS Urbanisation, Culture et Société, juin, 18 p.
- Divay, Gérard. *Effectiveness of City Metropolitan Development Strategies*, communication présentée à la Banque Mondiale, secteur urbain, Washington, 13 mars, 43 p.
- Divay, G. « Politiques de renaissance urbaine et approche intersectorielle à l'échelle locale », dans SHQ, *Actes du colloque Les politiques de l'habitation en perspective*, Montréal, INRS Urbanisation, Culture et Société, 7 décembre, p. 101-107.
- Divay, G. *De l'efficacité des exercices multipartites de planification stratégique métropolitaine. 20 ans d'expériences montréalaises*, communication présentée au séminaire organisé par le réseau de recherche "Villes Régions Monde", *la compétitivité des*

agglomérations urbaines : bilan des analyses et approches, Montréal, INRS, Urbanisation, Culture et Société, 9, 10, et 11 mai, 29 p., http://www.vrm.ca/documents/seminaire_Divay.pdf .

Divay, G. *Une métropole stratégique : l'affaire de tous*, colloque de l'ASDEQ, novembre, 12 p., <http://www.asdeq.org/donnees/mtl/pdf/divay.pdf>

Communications avec ppt

- 2016 Divay G. À propos des réformes actuelles dans les institutions locales et régionales : des perturbations propices à l'innovation dans et par les réseaux ? ACFAS 13 mai
- Divay G. «Commentaire sur l'innovation territoriale» et «Le malaise des administrations publiques face au pilotage stratégique de l'action collective pour la transformation des milieux de vie». ppt. VIIe Symposium International Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques_21-22 novembre 2015
- 2015 Divay G. et Y Slimani «Trajectoires d'engagement hybride et évolution de l'intégration des actions locales publiques et collectives». Colloque ARIMA 6 novembre
- 2014 Divay G. «Vive les nœuds dans et entre les réseaux» et «Action intersectorielle et responsabilité populationnelle» Deux communications aux Journées JASP. Novembre 2014
- 2010 Divay, G. «*De la démocratie locale effective*», Communication au Colloque sur les citoyen au cœur de l'innovation locale, organisé par le Conseil de l'Europe, l'Université de Pau et la ville de Bordeaux, ppt.
- Divay, G. «L'effervescence sur le territoire peut-elle rendre plus efficace l'action collective en aménagement?», Communication au Congrès de l'Association des aménagistes régionaux du Québec, ppt.
- Divay, G. et J. Amiot «La gouvernance du développement social communautaire», ppt., communication aux responsables municipaux de développement social
- 2009 Divay, G. *Le leadership dans les partenariats*. Colloque de la Chaire sur le leadership, Octobre 2009
- Divay, G. «*Comment valoriser les citoyens qui ne participent pas?*» Conférence à la journée d'étude des RUI de la région de Montréal
- Divay, G.. «*Optimiser les processus*». Communication au colloque des responsables de développement social, dans les grandes villes du Québec, à Gatineau.
- Divay, G. «*Les intervenants municipaux en développement social. Symboles de la nouvelle action municipale?*» Communication au Forum des intervenants montréalais en développement social.
- Divay, G. «Qualité des services locaux et citoyenneté de qualité», Communication à l'ACFAS.

- Divay, G. «*Le management de la performance locale. Un puzzle lancinant*»,
- Divay, G. «*Le management de la performance locale au Québec. Des pratiques avérées...diversifiées...sans discours hégémonique*».
- Divay, G. «*Performance publique locale et participation des citoyens*». Trois Communications au 5^{ième} workshop Villes-Management : Une analyse comparative des modèles et outils de gestion de la performance locale à l'échelle internationale. PAU Juin 2009
- Divay, G.. «*Les citoyens au cœur de l'action municipale : vraiment?*». Conférence devant les cadres de la ville de Bordeaux, juin 2009. ppt
- 2008 Divay, G. «*La coproduction des services publics. Trop évidente pour être cultivée?*». Communication au congrès de l'IAPC, Québec, Août 2008
- 2004 Divay G. *La revitalisation urbaine intégrée à Montréal. Cadre d'évaluation, premiers constats*, rencontre avec des représentants de la ville de Montréal, de l'ISQ et de l'Institut de statistiques de Wallonie, 5 novembre, 19p.
- Divay, G. *Decision Oriented Research. The Experience of the INRS UCS*, atelier de recherche VRM sur «*Les mutations des quartiers dans la ville post-industrielle : perspectives internationales sur les enjeux de recherche et de politique* », Montréal, 22-23 juin, 8 p.
- Divay, G. *Les expériences de revitalisation urbaine intégrée*, séminaire «*Infrastructure et environnement urbains : penser l'intégration*», groupe de recherche VRM, Montréal, 25 mai, 18 p.
- Divay, G. *Les recherches en habitation à l'INRS UCS*, Comité national de la recherche sur le logement, Comité plénier, Montréal, 5 mai, 17 p.
- Divay, G., Leloup, X. et A.-M. Séguin. *Canadian Local Housing Policies. Between the Moral Obligation of Intervention and the Structural Constraints of State Action, Preliminary overview*, «*Local Housing Policy in National Context, Session Chairs - Toronto Housing Conference*», Toronto, 24-27 juin, 15 p.
- Séguin, A.-M. et G. Divay. *L'approche territorialisée de la Ville de Montréal pour la lutte à l'exclusion et la redynamisation des quartiers défavorisés : un examen critique*, présentation au congrès annuel de l'Association canadienne des géographes, Moncton, mai, 21 p.
- 2003 Divay, G. *Apprivoiser la complexité pour être compétitif. L'action collective métropolitaine : processus politique ou apprentissage collectif ?*, présentation à la délégation de l'OCDE, Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), Montréal, 11 mars, 12 p.
- Divay, G. *Comparer pour revitaliser les pratiques. Politiques urbaines en perspective*, présentation à la Journée d'étude «*Revitalisation urbaine*», Association des urbanistes et aménagistes municipaux du Québec (AUAMQ), Québec, 2 mai, 12 p.
- Divay, G. *La culture dans la compétitivité et la gouvernance métropolitaines*, présentation au ministère de la Culture et des Communications du Québec, Montréal, 15 avril, 32 p.
- Divay, G. *Le rôle des municipalités dans la compétitivité des villes-régions*, conférence pour la Journée de réflexion du ministère des Finances du Canada, Cornwall, 24-25 avril, 14 p.

Divay, G. et G. Côté. *Les services municipaux en ligne*, présentation au Sommet mondial de la société de l'information, Lyon, décembre, 30 p.

2002 Divay, G., M. Polèse et J. Wolfe (avec la collaboration de A. Welch et A. Mihra). *Metropolitan Governance Study*, Washington, Banque Mondiale, juillet, 23 p.

Communications sans texte

2009 Divay, G. Synthèse du symposium sur le logement communautaire, octobre 2009

2004 Divay, G., *La revitalisation urbaine intégrée*, Atelier sur le quartier Saint-Michel, Montréal, 1^{er} septembre.

Divay, G., *Les clés de réussite d'une opération de revitalisation urbaine intégrée*, Atelier sur le quartier Saint-Michel, Montréal, 22 avril.

2001 Divay G., *Les enjeux urbains montréalais*, rencontre avec le Groupe de travail du Premier ministre sur les questions urbaines, 12 novembre

2000 Divay, G., *Donner forme et force à la réforme municipale*, conférence, Fédération des associations de cadres municipaux, novembre.

Autres activités

2004 Divay, G., Participation au séminaire des grandes villes canadiennes sur le Développement social, Ville de Montréal, Montréal, 7 juin.

Divay, G., « Comment analyser la société globale aujourd'hui ? », président de la table ronde au Colloque international de l'IASLF sur l' *Analyse du social : les modes d'explication*, Québec, 23-24 septembre.

2002 Divay, G., Président de séance, *Session plénière III : Impacts urbains*, XIX^e Congrès mondial de l'Association internationale des technopoles (IASP), Québec, 3-6 septembre.

2003-2005 Chercheur associé, CEFRIO

2002-2003 Membre du Comité Innovation municipale, Conseil de la science et de la technologie

2001-2004 Membre du Comité consultatif sur les statistiques démographiques et sociales, Institut de la statistique du Québec

Organisation de colloques

2004 *La gouvernance métropolitaine : recherche de cohérence dans la complexité*, colloque international, Dix-septièmes Entretiens Jacques Cartier, Montréal, 7-8 octobre.

2003 *La gouvernance urbaine : bilan de l'expérience française et comparaison avec les expériences canadienne et québécoise*, colloque international, Seizièmes Entretiens du Centre Jacques Cartier, Rhône-Alpes, 1-2 décembre.

2002 *La gouvernance des grandes agglomérations : les défis des réformes récentes*, colloque international, Quinzièmes Entretiens du Centre Jacques Cartier, Lyon, 2 décembre.

3.2.2 Enseignement

Cours donnés sur une base régulière

ENP 7202. *Gestion des services municipaux*

ENP 7009. *Mobilisation des acteurs locaux.*

ENP 7301. *Management des politiques locales.*

ENP 7120. *Analyse des institutions administratives locales et régionales.*

ENP 7909. *Séminaire d'intégration des apprentissages au management municipal.*

Séminaire de doctorat. 2006-2013

ENP 9301. *Les fondements de la pensée en administration publique*

Cours donnés à l'étranger

ENP 7202 *Gestion des services locaux* 1 fois au Vietnam, 3 fois à Haiti, 1 fois au Rwanda

3.2.3 Contribution à des recherches subventionnées ou commanditées

Responsable coordonnateur d'une équipe d'une dizaine de professeurs et d'autant de gestionnaires municipaux qui a obtenu du CRSH en avril 2015 une subvention de développement de partenariat

Membre d'une équipe de recherche (dirigée par P. Simard de l'INSPQ) qui a reçu une subvention IRC sur Ruralité-Pauvre

Participation à un projet de recherche sur le transport actif, dirigé par C. Clavier (UQAM)

Collaborateur dans un projet de A-A Parent qui a obtenu une subvention Développement du savoir sur la redéfinition de l'État social québécois

Membre de l'équipe de Serge Belley dans le projet CRSH sur la coordination locale (2009-2013)

Responsable de deux projets d'évaluation de la revitalisation urbaine intégrée, mené au CREXE (2010 et 2014)

Réalisation de quelques mandats-conseil

3.3 Les activités de la période 1971 à 1982 1 (professeur-chercheur)

3.3.1 Production scientifique

Livres

- 1987 Divay, G. et M. Gaudreau. *La formation des espaces résidentiels : le système de production de l'habitat urbain dans les années soixante-dix au Québec*, Montréal, Les Presses de l'Université du Québec/INRS-Urbanisation, 262 p. (Questions urbaines et régionales 1).
- 1985 Achour, D. et G. Divay. *Les coûts d'habitat : un critère d'urbanisme*, Montréal, Les Presses de l'Université du Québec/INRS-Urbanisation, 268 p. (Questions urbaines et régionales 2).

Chapitres

- 1985 Dansereau, F., G. Divay, M. Gaudreau et J. T. Godbout. «State Intervention and Alternative Tenure Patterns in Montréal», dans Van Vliet, W., E. Huttman et S. F. Fava, éditeurs, *Housing Needs and Policy Approaches : Trends in Thirteen Countries*, Durham, NC, Duke University Press, p. 128-141.
- 1982 Divay, G. et J. Léveillé. «Aménagement du territoire et restructuration des unités politico-administratives locales : un mariage heureux?», dans Léveillé, J. (dir), *L'aménagement du territoire au Québec, du rêve au compromis*, Montréal, Nouvelle optique, p. 63-89.
- 1979 Divay, G. «Décentralisation et fourniture des biens collectifs locaux», dans Achour, D. (dir), *Les finances municipales en transition*, Chicoutimi, Gaétan Morin, p. 141-158.
- 1975 Divay, G. «L'ouverture communautaire de l'école. Éléments de discussion», dans Québec, ministère de l'Éducation, *Éducation et développement. Une approche aux interventions d'éducation en milieux défavorisés*, Québec, Le Ministère, p. 261-320.

Revue avec Comité de lecture

- 1982 Divay, G. et M. Gaudreau. «L'agglomération de Montréal : velléités de concentration et tendances centrifuges», *Canadian Journal of Regional Science/Revue canadienne des sciences régionales*, V (1):183-199.
- 1981 Divay, G. «La dimension spatiale dans les réformes institutionnelles locales», *L'espace géographique*, X (2):107-111.
- Divay, G. «Le logement. Recherche d'une politique. Difficultés d'affirmer ses particularismes», *Metropolis*, (48-49):127-132.

¹ Plusieurs titres sont parus après 1982.

Divay, G. «Les nouveaux espaces résidentiels de Québec : produit, producteurs, système de production», *Recherches sociographiques*, XXII (2):205-236.

Divay, G. et J. Léveillé. «Le processus de réforme communale dans le cadre de la croissance de l'État québécois», *Revue française d'administration publique*, 17 (janvier-mars):67-83.

1980 Divay, G «La coproduction des biens collectifs locaux et ses implications institutionnelles : critique de certaines thèses du *-public choice*», *Revue canadienne de science politique/Canadian Journal of Political Science*, XIII (1):33-53.

Divay, G. «Le développement d'initiative locale», *Administration publique du Canada*, 23 (2):236-251.

1979 Divay, G. «Le coût des services publics centralisés», *Critère*, (24):121-140.

Divay, G. «Participation et contrôle des professionnels», *Critère*, (25):41-52.

1978 Divay, G. «Des collectivités de co-responsabilités, utopie ou nécessité?», *Critère*, (23):201-231.

Reuves sans comité de lecture

1982 Divay, G. «Les voies d'avenir ou l'urgence d'apporter des solutions nouvelles», *Actualité immobilière*, 6(1):26-29.

1981 Divay, G. et L. Richard. «L'aide gouvernementale au logement», *Actualité immobilière*, 5 (2):16-21.

1979 Divay, G. «Québec : une politique de l'habitation», *Perception*, 41 p.

1976 Divay, G. «Les rapports Legault et Castonguay : perspectives montréalaises et provinciales sur l'habitation au Québec», *L'habitation et le citoyen*, 7(1):1-7.

Rapports de recherche

1984 Divay, G., J. Chung, S. Chantal et J. Fisette. *Marché foncier et caractéristiques des développements résidentiels*, Montréal, INRS-Urbanisation, 214 p. et 2 cartes. (Études et documents 39).

Divay, G., J. Chung et J. Fisette. *Les promoteurs résidentiels dans les agglomérations de Montréal et de Québec*, Montréal, INRS-Urbanisation, 163 p. et 2 cartes. (Études et documents 41).

1983 Beaudry, M., G. Divay et G. Turcotte. *L'expérience résidentielle. Le tamisage social des conditions d'habitat*, 519 p.

1982 Divay, G., coordonnateur. *La dynamique des espaces résidentiels (L'évolution des conditions d'habitat)*, Montréal, INRS-Urbanisation, 10 chapitres.

Divay, G. et L. Richard (1982). *Les institutions financières et les types de logements dans les années 1970 au Québec*, Montréal, INRS-Urbanisation, 118 p. (Études et documents 31).

- Laberge, Jacques, sous la direction de Gérard Divay (1982). *Impact de la télématique sur l'aménagement et l'habitat*, Montréal, INRS-Urbanisation, 73 p. (Études et documents 32).
- 1981 Divay, G. *Esquisse des grandes lignes d'une politique d'habitation*, Rapport soumis Conseil exécutif, 27 p.
- Divay, G. *Inventaire des intervenants privés en habitation*, Rapport soumis au Groupe de travail sur l'élaboration de projets relatifs à l'habitation, 37 p.
- Divay, G. et J. Léveillé, avec la collaboration de B. McCann. *La réforme municipale et l'État québécois (1960-1979)*, Montréal, INRS-Urbanisation, 106 p. et 2 cartes. (Études et documents 27).
- Divay, G. et L. Richard. *L'aide gouvernementale au logement et sa distribution sociale. Bilan sommaire pour les années soixante-dix au Québec*, Montréal, INRS-Urbanisation, 95 p. (Études et documents 26).
- Divay, G. et L. Richard. *Croissance résidentielle et services municipaux*, Montréal, INRS-Urbanisation, 105 p. (Études et documents 22).
- Mathews, G. et G. Divay. *Le logement : questions et politiques*, Montréal, INRS-Urbanisation, 240 p. (Rapports de recherche 6).
- 1979 Divay, G. avec la collaboration de J. T. Godbout et la participation de J.-P. Collin et G. Fortin. *La décentralisation en pratique. Quelques expériences montréalaises, 1970-1977*, Montréal, INRS-Urbanisation, 364 p. (Rapports de recherche 5).
- 1978 Divay, G., J.-P. Collin, R. Bazinet et M. Gaudreau, collaborateurs (1978). *Buckingham : situation municipale et perspective d'avenir selon les diverses hypothèses de découpage*, 138 p.
- Divay, G. et M. Samson. *Les niveaux d'équipements sportifs dans les municipalités québécoises*, Québec, HCJLS, 125 p.
- 1977 Divay, G. et J.-P. Collin. *La Communauté urbaine de Montréal : de la ville centrale à l'île centrale*, Montréal, INRS-Urbanisation, 252 p. (Rapports de recherche 4).
- Montpetit, M., G. Divay et M. Samson, directeurs. *L'organisation collective locale des loisirs en milieu urbain*, 81 p.
- 1976 Divay, G. *Jalons pour une institution éducative communautaire*, Montréal, INRS-Urbanisation, 78 p.
- Divay, G. *Les niveaux de services municipaux au Québec*, Québec, Éditeur officiel du Québec, 79 p. (Annexe du *Rapport du Groupe de travail sur l'urbanisation*).
- Divay, G. *Présentation générale des différents thèmes. Une politique du sol : pourquoi?*, Québec, Association canadienne d'urbanisme, 46 p.
- Divay, G. avec la collaboration de Gérald Fortin et Claude Séguin; la collaboration de Francine Dansereau et Jean-Claude Thibodeau. *La taxation du sol : quelques questions*, Montréal, INRS-Urbanisation, 34 p.

- Divay, G. et J. Lapierre . *Organisation collective et planification régionales : les conseils régionaux de développement*, Montréal, INRS-Urbanisation, 216 p. (Rapports de recherche 1).
- 1975 Divay, G. et J. T. Godbout. *Les interventions gouvernementales dans le domaine de l'habitation*, Montréal, INRS-Urbanisation, 112 p.
- Divay, G. et J. T. Godbout. *Le logement des ménages à faible revenu au Québec : situation, problèmes, perspectives, solutions*, Montréal, INRS-Urbanisation, 90 p.
- Divay, G., D. Beaulieu et C. Roy, collaborateur. *Regroupement municipal et intégration sociale*, Montréal, CRIU et INRS-Urbanisation, 291 p.
- 1974 Corriveau, Gérard Divay et M. Gaudreau. *Évaluation de l'activité municipale. Les niveaux de services dans les municipalités non métropolitaine du Québec : étude exploratoire*, 2 v. : 275, 100 p.
- 1973 Divay, G. et J. T. Godbout. *Une politique du logement au Québec?*, Montréal, INRS-Urbanisation, 265 p. (Cahiers du CRUR 5).
- 1972 Dansereau, F., G. Divay et J.-F. Léonard. *Analyse des agents d'intervention impliqués dans le redéveloppement des zones périphériques du centre-ville à Montréal*, 99 p. et annexes; 146 p.
- Divay, G. et L. Hurtubise. *Les promoteurs d'habitation dans la région de Montréal*, 41 p. (Notes de recherche).
- 1971 Divay, G. et R. Houle. *La capacité administrative des municipalités du Québec*, Québec, ministère des Affaires Municipales, 150 p.
- Godbout, J. T. et G. Divay. *L'aspect institutionnel de la production du "logement social" au Québec*, Montréal, INRS-Urbanisation, 219 p.

Communications publiées

- 1981 Divay, G. et J. Chung. «La valeur foncière et le risque : une étude économétrique», dans ASRDLF, *Analyse spatiale de l'utilisation du sol*, Dijon, Faculté de science économique et de gestion, p. 282-303.
- 1980 Divay, G. «Document synthèse de la conférence municipale sur l'habitation», *Actualité immobilière*, (numéro spécial):47-49.
- Divay, G. «Une question pour amorcer l'étude des projets de décentralisation : le pouvoir des dirigeants centraux en quête de simples actionnaires de l'entreprise-État, serait-il contesté par les citoyens sociétaires?», dans ACSALF, *La transformation du pouvoir au Québec*, Laval, Éditions Saint-Martin, p. 29-39.
- 1979 Divay, G. «Vieilles orientations et nouveaux défis», dans ENAP-York University, *Actes du colloque L'administration publique : perspectives d'avenir*, p. XI-2747-2751.
- 1975 Divay, G. «La décentralisation au Québec : éléments d'évaluation», dans Conseil régional de développement de Québec, *Du sous-développement aux expériences populaires de*

développement : région 03, Québec, Conseil régional de développement de Québec, p. 25-38.

Communications avec texte

- 1982 Dansereau, F., J. T. Godbout et G. Divay. *Changes in the Allocation Patterns of the Housing Stock and the New Modes of Tenure : North-American Trends - the Montreal Case*, communication présentée au groupe *ad hoc* «Housing and built environment», ISA, 10^e World Congress of Sociology, Mexico, 16-21 août, 19 p.
- 1981 Divay, G. *Concentration de la propriété et marché des terrains résidentiels dans les agglomérations de Montréal et de Québec*, communication présentée au congrès de l'Association canadienne des sciences régionales, Halifax, 37 p.
- 1980 Divay, G. *Biais directionnels dans les trajectoires résidentielles et segmentation du marché du logement*, communication présentée au congrès de l'Association des sciences régionales, 23 p.
- Divay, G. *Du bungalow à l'habitat individualisé et conditions d'une densification*, communication présentée au colloque «Habitat optimal : repenser la densité», 16 p.
- Divay, G. *Forme urbaine et coûts d'habitat*, communication présentée au 48^e congrès de l'ACFAS, Québec, 15 p.
- Divay, G. *Remarques liminaires sur le choix individuel et les contraintes collectives dans les systèmes de production-allocation du logement*, communication présentée au congrès de l'Association canadienne de sociologie, 26 p.
- Divay, G. *Le rôle des municipalités dans les programmes d'habitation*, textes du congrès de 1977, "Administration locale et politique de l'habitation", Conseil canadien de l'habitation, 17 p.
- 1979 Divay, G. *À propos de la crise fiscale des villes. Le capital fétiche*, communication présentée au congrès de l'ACFAS, 6 p.
- Divay, G. *La démocratie a-t-elle besoin des citoyens?*, communication présentée au colloque de l'Association québécoise des travailleurs en loisirs, 24 p.
- 1977 Divay, G. *La décentralisation : un nouveau mode de vie collective qui prend forme*, conférence prononcée au colloque du Rassemblement des citoyens de Montréal sur les conseils de quartiers, 13 p.
- Divay, G. *Remarques pour amorcer une discussion sur les problèmes politiques de l'aménagement*, communication au Congrès de l'ACFAS, Trois-Rivières, 10 p.
- 1976 Divay, G. *La fusion municipale et les perspectives d'avenir de l'administration municipale*, conférence présentée au Colloque de l'Association des économistes québécois, 13 p.
- Divay, G. *L'habitation peut-elle faire l'objet d'une politique québécoise ?*, communication présentée à la session spéciale sur la situation et les politiques du logement au Canada, Association canadienne des géographes, 25^e congrès, Québec, 19 p.

Communications sans texte

- 1981 Divay, G. *Logement des personnes âgées : les voies de l'avenir ou l'urgence d'apporter maintenant des solutions nouvelles*, communication colloque "Logement et 3e âge", Montréal.
- Divay, G. *Renversement de tendance dans l'accessibilité au logement ?*, communication dans le cadre des conférences organisées par le Comité de l'habitation de l'Ordre des architectes du Québec et par l'École d'architecture de l'Université de Montréal.
- 1980 Divay, G. *Les communautés urbaines et le traitement politique des problèmes métropolitains*, conférence-bilan du Colloque international des communautés urbaines, Montréal.
- 1979 Divay, G. *Fourniture des services dans un contexte intergouvernemental*, communication pour le colloque de l'Institut canadien d'administration publique, Banff.
- Divay, G. *Nouveau défi et vieilles orientations. Le recentrage politique du gouvernement local*, communication pour le Congrès international d'administration publique, Québec, mai.

Autres

- 1980 Divay, G. *Symposium sur l'aménagement*, notes pour la synthèse «Perspectives sur l'aménagement de la Rive Sud», 9 p.
- 1978 Divay, G. et G. Mathews, avec la collaboration de F. Dansereau, J. T. Godbout et G. Fortin. *Gestion du stock de logement. Bibliographie sélective annotée*, [147] p.
- Mathews, G. et G. Divay. *La gestion du stock de logements. Examen de quelques questions à partir d'une revue sélective critique de la littérature*, 120 p.
- 1977 Divay, G. *Réforme institutionnelle locale et fourniture de biens collectifs locaux. Une approche socio-politique*, Thèse de doctorat, Université Laval, 413 p.
- 1976 Divay, G. *Une politique du sol, pourquoi? Présentation générale des différents thèmes du colloque*, Montréal, Association canadienne d'urbanisme, Division Québec et Conseil canadien de recherches urbaines et régionales, 20 p.

3.3.2 Enseignement

Plusieurs charges de cours entre 1973 et 1980 à l'Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal et à l'Université du Québec à Montréal.

1979-1980	Politiques d'habitation, séminaires, Institut d'urbanisme, Université de Montréal
1978-1979	Gestion des services municipaux, Département de science politique, UQAM
1975-1976	Administration urbaine, séminaire, UQAM-ÉNAP
1974-1975	Administration locale comparée, Département de science politique, UQAM
1974-1976	Planification des équipements communautaires, Institut d'urbanisme, Université de Montréal
1973-1975	Les institutions de planification au Québec, Institut d'urbanisme, Université de Montréal
1973-1974	Planification et politiques, Département de science politique, Université de Montréal

4. LA GESTION (RÉSUMÉ)

4.1 Les expériences

Janvier 2000- décembre 2004. Directeur de l'INRS-Urbanisation, Culture et Société

Octobre 1997 à septembre 1999. Directeur général. Ville de Montréal

Août 1994 à octobre 1997. Directeur général. Communauté urbaine de Montréal

Septembre 1989 à août 1994. Directeur du Service de la planification du territoire. CUM

Mai 1984 à septembre 1989. Sous-ministre adjoint – Planification et évaluation
ministère de l'Environnement du Québec

Mai 1984 à août 1984. Sous-ministre adjoint – Administration
ministère de l'Environnement du Québec

Avril 1982 à avril 1984. Sous-ministre adjoint
ministère de l'Habitation et la Protection du consommateur

4.2 Textes professionnels personnels

2000 Divay, G. «Participation à la table ronde : Le modèle à l'épreuve : commentaires et discussions», dans Mintzberg, H. et J. Bourgault (dir), *Manager en public*, Toronto, Institut d'administration publique du Canada, p. 107-130.

1992 Deschênes, J.-C. et G. Divay. «La planification stratégique au ministère de l'Environnement du Québec. Un cas vécu», dans Parenteau, R. (dir), *Management public. Comprendre et gérer les institutions d'État*, Sillery, Les Presses de l'Université du Québec, p. 403-419.

Divay, G. «Montréal 2042 ... Après 50 ans de développement durable», dans Centre d'études prospectives sur l'habitation et le cadre de vie, *Vision de la vie dans une ville canadienne écologique du 21^e siècle*, Ottawa, Société canadienne d'hypothèques et de logement, p. 134-160.

1991 Divay, G. «Cities and Sustainable Development : can cities be remodelled?», dans Jackson, Ian (dir), *The Future of Cities in Britain and Canada*, Ottawa, The Institute for Research Policy, p. 97-105.

Divay, G. *La gestion de la périphérie urbaine (Normalement, les membres peuvent-ils croître indépendamment du reste du corps?)*, communication au Colloque '91 - CIRUR, «La gestion de la croissance dans les collectivités canadiennes», 32 p.

- Divay, G. *Urbaniste recherché - Spécialité : carrefour*, conférence d'ouverture sur le thème du congrès «L'urbanisme, la protection de l'environnement et le développement économique. Les urbanistes au cœur ou en marge des grands débats?», Québec, 7 juillet, 21 p.
- 1989 Divay, G. *De l'art d'évaluer sans dévaluer une ébauche personnelle*, conférence à la Société québécoise d'évaluation, 14 mars, 18 p
http://www.sqep.ca/archives/presentations/DivayG_form89.pdf
- Divay, G. *L'entreprise dans la forge de l'environnement*, conférence au colloque «L'environnement et l'industrie», Trois-Rivières, 16 mars, 12 p.
- Divay, G. *Les évaluations environnementales ou les balbutiements de la démocratie économique*, communication au 8ième congrès annuel de l'Association internationale pour l'évaluation des impacts, 28 juin, 18 p.
- Divay, G. *Imaginez le présent pour gérer plus facilement dans l'avenir ou «les mésaventures de M. Dérive»*, conférence au VIII colloque du programme Formacadres, 17 mars, 29 p.
- Divay, G. *Le rôle du personnel de laboratoire*, conférence prononcée au «XXIe atelier de travail de l'est du Canada sur les résidus de pesticides et polluants organiques», Québec, 31 mai, 8 p.
- 1988 Divay, G. *Bilan de l'environnement et politique générale du MENVIQ (Ministère de l'environnement du Québec)*, communication à l'Association des manufacturiers canadiens, Drummondville, 24 octobre, 16 p.
- Divay, G. *Économie-environnement. Fiançailles annoncées ... Pour quand le mariage?*, communication au congrès de la Chambre de commerce du Québec, 12 novembre, 17 p.
- Divay, G. *L'ingénieur municipal au XXIe siècle. Quelques réflexions personnelles*, conférence au congrès de l'Association des ingénieurs municipaux du Québec, 15 septembre, 19 p.
- Divay, G. (1988). *La planification stratégique au Ministère de l'environnement du Québec*, communication au congrès annuel de l'Association canadienne des administrateurs municipaux, Québec, 23 juin, 27 p.
- Divay, G. (1988). *Urbanisme et environnement*, communication au colloque du 25e anniversaire de la Corporation professionnelle des urbanistes du Québec, 7 octobre, 14 p.