



Marie-Claude Fontaine

Directrice, Service du budget,
Ministère de la Justice du Québec

La communication est la clé!

Bachelière en administration des affaires, Marie-Claude Fontaine a aussi suivi certains cours de deuxième cycle à l'ENAP. Depuis 15 ans, elle œuvre au ministère de la Justice, où elle est cadre depuis près de 4 ans.

Style de leadership

Marie-Claude pratique un style de leadership par « l'exemple ». Elle est consciencieuse et travaillante et espère que le tout va se refléter sur son équipe. Elle communique aussi beaucoup afin que les informations stratégiques circulent le plus possible entre la haute direction et les membres de son équipe. De plus, les dossiers traités dans son service ne le sont pas en silo; tout se fait sous un fort sentiment d'appartenance et de partage.

Elle aime prendre le temps d'échanger avec les membres de son équipe afin de sentir le pouls de son service.

« L'appartenance et la solidarité dans l'équipe de même que la crédibilité et la compétence de ses membres sont réputées être les marques de commerce de mon service. »

Pourquoi la fonction publique ?

Marie-Claude a opté pour la fonction publique d'emblée, elle connaissait les défis quotidiens qui viennent avec la tâche de servir l'État.

Elle apprécie d'autant plus être spécialement au service de la Justice qui la rejoint dans ses valeurs et ses intérêts.

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Dans un contexte où les ressources octroyées pour opérer des équipes et développer des projets se font plus rares, les qualités de leader sont nécessaires afin d'assurer la pérennité des services offerts.

Marie-Claude agit de la sorte en assurant un soutien essentiel aux autorités du ministère de la Justice dans leurs choix stratégiques en période d'austérité.

Par ses habilités de négociation et de leadership avec les autorités centrales (ministère des Finances et Secrétariat du Conseil du trésor) elle défend les dossiers de son ministère en matière de ressources budgétaires et humaines afin de permettre la réalisation des mandats et de la mission de ce dernier.