



Eve-Marie Castonguay

Directrice par intérim, Direction de l'évaluation,
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la
Recherche (MEESR)

Transparence et ouverture aux conseils

Eve-Marie Castonguay a effectué l'ensemble de ses études à l'Université Laval. Elle est titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en statistiques. Elle travaille dans la fonction publique depuis plus de 10 ans, majoritairement au MELS/MEESR du Québec.

Style de leadership

Toujours en mode « solution », Eve-Marie érige autour d'elle un leadership axé sur l'assurance, l'engagement et la motivation. Bien que ses horaires de gestionnaire soient très chargés, elle prend toujours le temps d'échanger avec les membres de son équipe en vue de trouver réponse à leurs besoins.

Elle n'hésite pas à se remettre en question et cherche également à parfaire ses connaissances au contact de ses collègues; pour elle, l'expertise de chacun peut apporter des éléments qui la feront avancer. Faisant grandement confiance à ses pairs, elle n'hésite jamais à donner le crédit aux personnes concernées par une réussite.

Eve-Marie fait également preuve de leadership auprès de ses collègues gestionnaires et des autorités : elle influence les décisions pour atteindre les objectifs communs, en maintenant la collaboration et la concertation.

« J'essaie de transformer toute difficulté en opportunité! »

Pourquoi la fonction publique ?

Eve-Marie considère que son parcours pour accéder à la fonction publique, après ses études, s'est fait naturellement : étant contractuelle, elle est devenue occasionnelle puis, professionnelle permanente.

Relativement nouvelle dans le domaine de la gestion, elle démontre une volonté certaine d'apprendre et un intérêt d'aller plus loin encore.

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Il n'est pas toujours aisé de passer de collègue à gestionnaire de son équipe de travail. Démontrant beaucoup d'assurance et une grande confiance envers ses chefs d'équipe et les employés sous sa direction, Eve-Marie Castonguay a réussi cette transition avec succès.

En initiant ou renouvelant les liens avec plusieurs partenaires, dont l'Institut de la Statistique du Québec et les commissions scolaires, elle a su insuffler à son milieu un élan qui favorise l'atteinte des plus hauts niveaux de recherche pour les travaux effectués sous sa direction.

Son leadership est aussi perceptible dans les apprentissages qu'elle fait au sein du Cercle des jeunes leaders et qu'elle retransmet le plus rapidement possible à son équipe de travail. Si tout ne s'applique peut-être pas à sa réalité quotidienne, cet exercice de communication permet de susciter une réflexion qui pourra s'avérer utile dans un futur proche.