



André Guérard

Directeur de la direction adjointe de la coordination et des organismes
Secrétariat du Conseil du Trésor

La diversité des défis permettant un apprentissage constant

Titulaire d'un baccalauréat en relations industrielles de l'Université Laval, André Guérard a développé son expertise tout au long de son parcours professionnel, d'abord dans le secteur privé, et ensuite au sein du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur dans lequel il exerça pendant 10 ans. Motivé à élargir ses horizons de carrière, il est à son poste de directeur de la direction adjointe de la coordination et des organismes au Secrétariat du Conseil du trésor depuis février 2019.

Style de leadership

À la tête d'une équipe de sept professionnels, André travaille à la coordination des mandats de négociation des conditions de travail dans les secteurs publics et parapublics, de même que dans les organismes hors fonction publique. Récemment arrivé à son poste, il dirige une équipe jeune et dynamique dont certains postes ont dû être pourvus à son arrivée. Leader mobilisateur, il travaille aujourd'hui à la consolidation de l'équipe ainsi qu'à la gestion et au transfert d'expertise. Appréciant la diversité qu'offrent ses fonctions, il est un gestionnaire engagé auquel on reconnaît la capacité à relever les nombreux défis qui se présentent à lui. Fort de sa confiance envers ses équipes, il prône la délégation tout en assurant un suivi constant de l'évolution des dossiers : c'est de cette façon qu'il valorise et reconnaît l'expertise de ses collaborateurs.

Qualités inspirantes chez un leader :

Les leaders qui m'inspirent sont rassembleurs, charismatiques et authentiques. Par leur leadership, ils amènent les autres à se dépasser.

Philosophie de travail : Il est possible de performer tout en s'amusant !

Votre équipe : Jeune, dynamique et ayant une grande volonté d'évoluer.

Meilleur conseil professionnel reçu : Savoir s'entourer d'une équipe forte et lui faire confiance.

Projet de société inspirant : Tous les projets visant à créer des infrastructures pour faire bouger les gens et développer de saines habitudes de vie.

Pourquoi la fonction publique?

C'est après une expérience de plus de huit ans au sein du privé, qu'André a reçu la proposition de travailler au sein de la fonction publique dans le domaine des négociations. Voyant ici une belle opportunité afin d'évoluer et d'améliorer son expertise professionnelle, il ne regrette aucunement son choix et est motivé par le sens du service public.

« Il est important de faire confiance et de reconnaître l'expertise de ses équipes, car ce sont eux les experts de leurs dossiers ».

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Toujours intéressé par la négociation, André a participé à deux périodes de négociations nationales qui sont des réalisations importantes. Parmi elles, la conclusion de la négociation des conventions collectives 2015-2020 pour le personnel salarié de la Commission scolaire Kativik est une réalisation dont il est particulièrement fier.

S'étant déroulé dans un contexte complexe et particulier de litiges juridiques entre le Ministère, la Commission scolaire et les fédérations syndicales, il a dû faire appel à toutes ses qualités de leader. Engagé, organisé et bon communicateur, son rôle de gestionnaire a eu une place centrale dans ces négociations en accompagnant les représentants ministériels et permettant la réussite de ces mandats.