

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

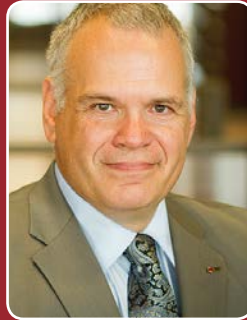
Les programmes d'études et les étudiants

Parmi les réalisations du côté de l'enseignement crédité, mentionnons l'accueil des premières cohortes de boursiers de la Francophonie, l'achèvement de la formation de la première cohorte d'étudiants vietnamiens, le lancement d'une première *Université d'été en pratique du commerce international*, l'adoption du passage accéléré de la maîtrise au doctorat et la relance de la maîtrise conjointe avec l'UQAR en administration publique régionale.

La population étudiante de l'ENAP atteignait 2 044 étudiants inscrits au trimestre d'automne 2011 dans l'ensemble des programmes de deuxième et troisième cycles, répartis principalement à Montréal, à Québec, à Gatineau, à Saguenay et à Trois-Rivières. À l'automne 2011, l'ENAP a délivré 444 diplômes, portant ainsi à près de 8 780 les diplômés de l'ENAP intervenant dans tous les secteurs de l'administration publique.

Plusieurs étudiants se sont distingués. Marie-Christine Ladouceur-Girard, Sultana Natho-Jina et Rodrigo Naranjo Galvez ont reçu des bourses d'études offertes par la Caisse Desjardins de l'Administration et des Services publics. Dominique Lavoie est la récipiendaire de la bourse Michel-Leclerc 2011. Sandra Verreault a reçu le prix Travail étudiant dans le cadre des Prix d'excellence 2011 de l'Institut d'administration publique de Québec alors que Louis Jean a reçu la mention spéciale de ce même prix. L'équipe de Martin Turpin a remporté l'un des prix Innovation dans le cadre de la remise des Prix d'excellence de la fonction publique 2011. Karim Fala a obtenu une bourse dans le cadre du concours « Rester à l'école, c'est payant! » de la Caisse populaire de Montréal-Nord. Julie-Maude Normandin a obtenu un sup-

AU COURS DE L'ANNÉE 2011-2012, L'ENAP A FAIT PREUVE DE PERTINENCE EN FORMATION ET DE VITALITÉ EN RECHERCHE. ELLE A ATTEINT DE NOUVEAUX SOMMETS AU REGARD DES SERVICES AUX ORGANISATIONS AINSI QUE CONSOLIDÉ SON OFFRE DE FORMATIONS ET DE SERVICES-CONSEILS À L'INTERNATIONAL. SOULIGNONS ÉGALEMENT UN ACCROISSEMENT DE LA VISIBILITÉ ET DU RAYONNEMENT DE L'ÉCOLE, UNE OCCUPATION PLUS LARGE DU CHAMP DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE AU QUÉBEC AINSI QU'UNE GESTION AXÉE SUR LA PERFORMANCE, LA TRANSPARENCE ET LA RESPONSABILISATION.



Denis Chalfour

NELSON MICHAUD, DIRECTEUR GÉNÉRAL

plément pour études à l'étranger Michael-Smith du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Claude Dostie jr est récipiendaire d'une bourse du CRSH de 105 000 \$ sur trois ans. Carl Deschamps a également obtenu une bourse du CRSH.

La recherche et la formation de chercheurs

L'engagement de nouveaux professeurs en analyse de politiques publiques, en évaluation de programmes et en relations internationales renforce le leadership de l'École dans ces secteurs. Un rapport du Consortium des universités pour l'enseignement de l'évaluation confirme d'ailleurs la première place de l'ENAP au Canada pour la formation en évaluation de programmes en lien avec les compétences recherchées par les administrations publiques.

Une troisième chaire de recherche du Canada a été octroyée à l'ENAP en octobre 2011 : la Chaire de recherche du Canada en économie politique internationale et comparée (CRÉPIC). L'obtention de cette chaire confirme la progression significative de la recherche qui s'y réalise. La dizaine de groupes de recherche que l'on retrouve aujourd'hui à l'École indique bien toute la vigueur et les efforts qui sont consacrés à la recherche et au transfert de connaissances. Dans cette même veine, mentionnons le dépôt du plan quinquennal des infrastructures de recherche, le recrutement de nouveaux professeurs associés et la hausse des sommes administrées en recherche. On note d'ailleurs un accroissement de la recherche contractuelle au sein des différents groupes de recherche.

La vitalité intellectuelle de l'École a également été démontrée lors de lancements de livres auxquels trente professeurs et chercheurs de l'ENAP ont collaboré. Onze ouvrages ont ainsi été publiés, une production exceptionnelle pour l'École. L'expertise du personnel enseignant et de recherche a également été illustrée par la participation record à diverses manifestations scientifiques.

Plusieurs membres du corps professoral ont reçu des subventions de recherche. Le professeur Louis Demers fait partie d'une équipe de recherche franco-québécoise ayant reçu l'une des huit subventions d'une valeur de 150 000 \$ dans le cadre de l'appel de propositions conjoint de l'Association nationale de la recherche en France et du Fonds québécois de recherche sur la société et la culture (FQRSC). La professeure Tatiana Garakani s'est pour sa part classée première (*ex æquo*) sur quinze dans le cadre d'une action concertée financée par le FQRSC et le ministère de l'Éducation, du Loisir

et du Sport sur le thème de la persévérance et de la réussite scolaires. Soulignons également la médaille d'argent des Prix IAPC/Deloitte de leadership dans le secteur public 2011 – catégorie Organismes à caractère éducatif remportée par le Cercle des jeunes leaders de l'administration publique de la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public lors du colloque annuel de l'Institut d'administration publique du Canada, tenu en février à Toronto.

Les services aux organisations

La Direction des services aux organisations a atteint un nouveau sommet en dépassant largement ses objectifs financiers, soit des revenus de 6,9 M\$. Des contrats majeurs ont de plus été obtenus par l'ENAP, ce qui se reflètera dans les réalisations des prochaines années.

Près de 5 000 personnes issues des différents milieux publics ont bénéficié des services de formation continue, d'évaluation des compétences, de coaching et de développement de la carrière et plus de 100 mandats de conseil en gestion ont été réalisés. Parmi les réalisations majeures, mentionnons le déploiement d'un programme de développement des quelque 200 cadres de la Ville de Saguenay et la conception d'un tout nouveau référentiel de compétences des gestionnaires-leaders du gouvernement québécois. L'ENAP a aussi participé au processus de sélection des juges administratifs du Québec. Elle a également accompagné les directeurs généraux et adjoints du réseau de la santé et des services sociaux dans leur cheminement de carrière. Ces réalisations sont rendues possibles grâce à une équipe de 25 conseillers et chargés de projet ainsi qu'à près de 200 collaborateurs spécialisés.

Le personnel

Le gouvernement du Québec a procédé à la nomination de Nelson Michaud à titre de directeur général. Ce dernier, qui était auparavant directeur de l'enseignement et de la recherche, est entré en fonction le 20 juin 2011, pour un mandat de cinq ans.

Au 30 avril 2012, l'effectif de l'ENAP s'élevait à 354 personnes, incluant 193 membres du personnel enseignant, 64 professionnels et 97 membres du personnel d'encadrement, technique, de bureau, de métiers et de services.

Plusieurs membres de la communauté universitaire se sont démarqués. Le professeur Stéphane Paquin a reçu une mention du jury du Prix de la ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport 2010-2011 et a été nommé « ambassadeur de Montréal » par le Palais des congrès de Montréal. Il a également écrit l'un des épisodes de la série « Enquêtes », qui a remporté le prix Gémeaux de la meilleure série documentaire. La titulaire de la Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public, Natalie Rinfret, a reçu un prix de leadership à l'occasion du Forum sur la performance gouvernementale organisé par Samson Bélair/Deloitte et Touche et l'Institut d'administration publique de Québec. Jean-Paul Riverin, chargé de projet à la Direction des affaires internationales, a reçu le prix « Mérite Promotion de l'entrepreneuriat 2012 » lors du Gala des Mercuriades de la Fédération des chambres de commerce du Québec.

Les services administratifs

Parmi les réalisations des équipes des services administratifs, mentionnons la construction de nouveaux locaux à Québec et le réaménagement des espaces à Montréal, l'unification des services informatiques en un Service des technologies de l'information, l'accès pour les étudiants à leurs relevés d'impôt sur le Web, la création d'une nouvelle image pour ses publications et outils promotionnels ainsi que la mise en ligne de nouveaux sites Web pour des chaires de recherche et les bibliothèques. L'ENAP a par ailleurs bouclé cet exercice financier à l'équilibre.

Les activités internationales

L'École a consolidé son appui aux réformes de l'administration publique dans plusieurs pays de l'Afrique francophone. Elle a également renforcé son soutien aux écoles nationales



Gilles Fréchette

Dans le cadre du premier Entretien de la SORIQ le 30 novembre, organisé conjointement avec l'ENAP, le Dr Fernando Cupertino (au centre), secrétaire à la Santé de l'État de Goiás et responsable du secteur des sciences et des technologies et des relations internationales du CONASS, a présenté une conférence sur la performance du système de santé au Brésil. Sur la photo, on reconnaît également Julienne Champagne, présidente de la SORIQ, et Nelson Michaud, directeur général.



Une délégation de la Guinée était de passage à l'ENAP à Québec du 30 janvier au 1^{er} février dans le cadre d'un atelier de travail pour la mise en place d'une École nationale d'administration en Guinée. Sept personnes composaient la délégation, dont le haut commissaire à la Réforme de l'État et à la Modernisation de l'Administration, Sékou Kourouma, au centre de la photo, en compagnie du directeur des affaires internationales, monsieur Simon Chabot.



L'ENAP a tenu une cérémonie pour souligner l'obtention des diplômes du premier groupe de boursiers de la francophonie le 21 juin 2011 à Montréal. En plus des diplômés, on reconnaît au centre la directrice de l'administration et secrétaire générale, Louise Laflamme, et le directeur général, Nelson Michaud.

d'administration et raffermi son offre de formations internationales. Cela a notamment conduit l'ENAP à offrir des séminaires exécutifs auprès des secrétaires généraux et de ministres à Djibouti, au Togo et en République du Gabon. L'École a également signé des ententes avec l'École nationale d'administration du Sénégal, l'Université Libano-Française de Tripoli au Liban et la Central Women's Training School d'Hanoï. Son programme de maîtrise diffusé au Vietnam en partenariat avec l'Académie nationale d'administration publique a par ailleurs connu un vif succès.

Soulignons également une diversification du rayonnement international par la pénétration du marché des pays en émergence (BRIC), dont le Brésil et la Russie, et du marché de l'Amérique latine. L'ENAP a aussi reçu des délégations de la Tunisie, du Gabon, du Maroc, du Vietnam et de la Guinée. Dans la foulée d'une collaboration avec la Banque mondiale, l'École a offert le Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED).

Le Projet d'appui au renforcement de la gestion publique en Haïti (PARGEP) a été prolongé jusqu'en décembre 2014. L'ENAP a ainsi lancé une deuxième cohorte de fonctionnaires haïtiens qui suivront pendant deux ans le programme de maîtrise. Le Gouvernement haïtien en a profité pour honorer la professeure associée, Renée Lamontagne, qui travaille avec les Haïtiens dans le cadre du PARGEP. Le Projet a par ailleurs été reconnu dans le cadre de la Journée mondiale de la protection civile en Haïti pour l'appui apporté à la Direction de la protection civile d'Haïti en matière de communication en situation d'urgence.

Les perspectives d'avenir

L'adoption en 2013 d'un nouveau plan stratégique permettra à l'ENAP de s'engager sur la voie du développement et de l'innovation au cours des cinq prochaines années. Ce plan s'inscrit aussi dans la continuité de ce qui a permis à notre université d'occuper la place de choix qui est sienne aujourd'hui dans les divers milieux qu'elle fréquente et qui la définissent.



Les lancements de livres auxquels une trentaine de professeurs et de chercheurs de l'ENAP ont contribué démontrent la vitalité intellectuelle de l'ENAP. Les onze livres lancés en 2011-2012 constituent une production exceptionnelle pour l'École.



Parmi les nombreux événements qui se sont tenus à l'ENAP en 2011-2012 en partenariat avec diverses organisations, l'Institut québécois d'affaires publiques a tenu une soirée de réflexion et de partage sur les institutions démocratiques et gouvernementales du Québec dans le cadre de la Semaine nationale des institutions québécoises, en octobre. Les conférenciers étaient : Jean-Claude Rivest, sénateur, Stéphane Paquin, professeur à l'ENAP, André Larocque, professeur à l'ENAP, et Sylvain Pagé, député de Labelle. Paul-André Comeau, au centre, a agi comme modérateur.

DIRECTION

Nelson Michaud, directeur général | **Jean Turgeon**, directeur de l'enseignement et de la recherche par intérim | **Madeleine Moreau**, directrice des services aux organisations | **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont agi en cours d'année : **Marcel Proulx**, directeur général sortant | **Nelson Michaud**, directeur de l'enseignement et de la recherche sortant

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente : **Francine Martel-Vaillancourt**, administratrice

Membres : **Suzanne Canac Marquis**, directrice générale adjointe, Développement culturel, touristique, sportif et social, Ville de Québec | **Monique Carrière**, professeure associée, Université Laval | **Marie-Claude Champoux**, sous-ministre, ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles | **Marie Girard**, directrice générale, Centre hospitalier universitaire affilié de Québec | **Carole Imbeault**, vice-présidente et directrice générale, Direction des services aux entreprises, Revenu Québec | **Susan Mc Kercher**, adjointe à la direction générale, Ville de Montréal | **Nelson Michaud**, directeur général, ENAP | **Danièle Montminy**, secrétaire générale associée à la législation, ministère du Conseil exécutif | **Madeleine Moreau**, directrice des services aux organisations, ENAP | **Catherine Périllat-Turbide**, présidente, AEENAP | **Hervé Pilon**, directeur général, Cégep André-Laurendeau | **Marie-Claude Prémont**, professeure, ENAP | **Francine Séguin**, professeure titulaire retraitée, HEC-Montréal | **Jean Turgeon**, professeur, ENAP

Secrétaire : **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont siégé en cours d'année : **Sylvie Barcelo**, sous-ministre, ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine | **Guy Demers**, directeur général, Cégep de Lévis-Lauzon | **Marc Lacroix**, sous-ministre, ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire | **Julie-Maude Normandin**, présidente, AEENAP | **Marcel Proulx**, directeur général, ENAP

COMMISSION DES ÉTUDES

Président : **Nelson Michaud**, directeur général

Membres : **Iseut Beaugard-Guérin**, étudiante | **Renée Courville**, directrice du bureau de la Direction des services aux organisations à Montréal | **Louis Demers**, professeur | **Caroline Drolet**, directrice des services à la communauté, CSSS de la région de Thetford | **Stéphanie Gagnon**, professeure | **Lilly Lemay**, professeure | **Danny Lepage**, chargé de cours | **Serge Malaisson**, étudiant | **Maud Micheau**, étudiante | **Philippe Morel**, directeur général régional, Région de Québec, Environnement Canada | **Catherine Périllat-Turbide**, présidente AEENAP | **Jacques Poulin**, directeur général, Ville de Rivière-du-Loup | **Marie-Christine Therrien**, professeure | **Marc Tremblay**, directeur des ressources humaines et de la gestion immobilière, MCCCC | **Jean Turgeon**, directeur de l'enseignement et de la recherche par intérim

Secrétaire : **Louise Laflamme**, directrice de l'administration et secrétaire générale

Ont siégé en cours d'année : **Jocelyne Angers**, directrice des ressources humaines, SAAQ | **Michel Boisclair**, représentant de la Direction des services aux organisations associé aux activités de perfectionnement | **Rodrigo Naranjo Galvez**, étudiant | **Nathalie Martinez**, étudiante | **Nelson Michaud**, directeur de l'enseignement et de la recherche | **Julie-Maude Normandin**, présidente, AEENAP | **Luc Perron**, adjoint à la direction, Institut agroalimentaire, Campus de St-Hyacinthe | **Marcel Proulx**, directeur général sortant