



DIPLÔMÉ D'INFLUENCE

Réjean Houle

Secrétaire adjoint à la jeunesse, ministère du Conseil exécutif
Maîtrise en administration publique 2005

Lever la main quand un défi de taille se présente, c'est un réflexe chez Réjean Houle. En 2012, il saisit quasiment au vol le poste de secrétaire général et responsable du bureau du sous-ministre associé à l'Économie. Vendredi, il reçoit la proposition; dimanche, il l'accepte; lundi, il participe au breffage de la ministre! « C'était un pari, mais quand on poursuit ses rêves, on en sort toujours grandi et gagnant », affirme-t-il.

Et comment. L'audacieux fonctionnaire accède à un emploi supérieur en moins de 15 ans, devenant ainsi le plus jeune sous-ministre adjoint au gouvernement du Québec. Son succès, il l'attribue au soutien de ses mentors, mais aussi à sa maîtrise en analyse du développement des organisations.

« J'ai acquis à l'ENAP un coffre à outils adapté aux enjeux de la fonction publique, décrit ce pragmatique. Et un réseau de personnes-ressources dotées d'une expérience concrète du milieu. »

Pour son stage de finissant, il rédige un mémoire sur la prestation de services multimode dans l'administration québécoise, qui cherche justement à prendre le virage numérique. Il est recruté pour participer à la modernisation de la Régie de l'assurance maladie. Mais c'est au ministère des Finances que le bachelier en économie et sciences politiques prend son élan. Il plonge dans l'action en coordonnant les travaux parlementaires et en participant à l'élaboration de sept budgets. Nommé ensuite directeur au sein du ministère du Conseil exécutif, il veille au suivi du plan de match gouvernemental et aux relations avec le cabinet du premier ministre.

Pas étonnant que ce père de trois jeunes enfants soit choisi pour suivre la formation du Cercle des jeunes leaders de l'administration publique. En 2017, il entame une série d'ateliers avec des fonctionnaires chevronnés. « Une expérience merveilleuse, commente-t-il. Les participants étaient hyper allumés et motivés. Des liens uniques se sont créés entre nous. » Détenteur d'une vision globale des enjeux et du fonctionnement de l'État, il côtoie des gestionnaires aux expériences complémentaires. Il élargit ainsi ses horizons et gagne des alliés dans divers ministères.

Réjean Houle estime que l'ENAP peut rayonner encore davantage, au Québec comme à l'étranger. « Elle doit continuer à développer avec agilité des programmes adaptés aux besoins de la fonction publique », conclut-il. Ainsi pourra-t-elle contribuer pleinement à la formation des dirigeants de demain.