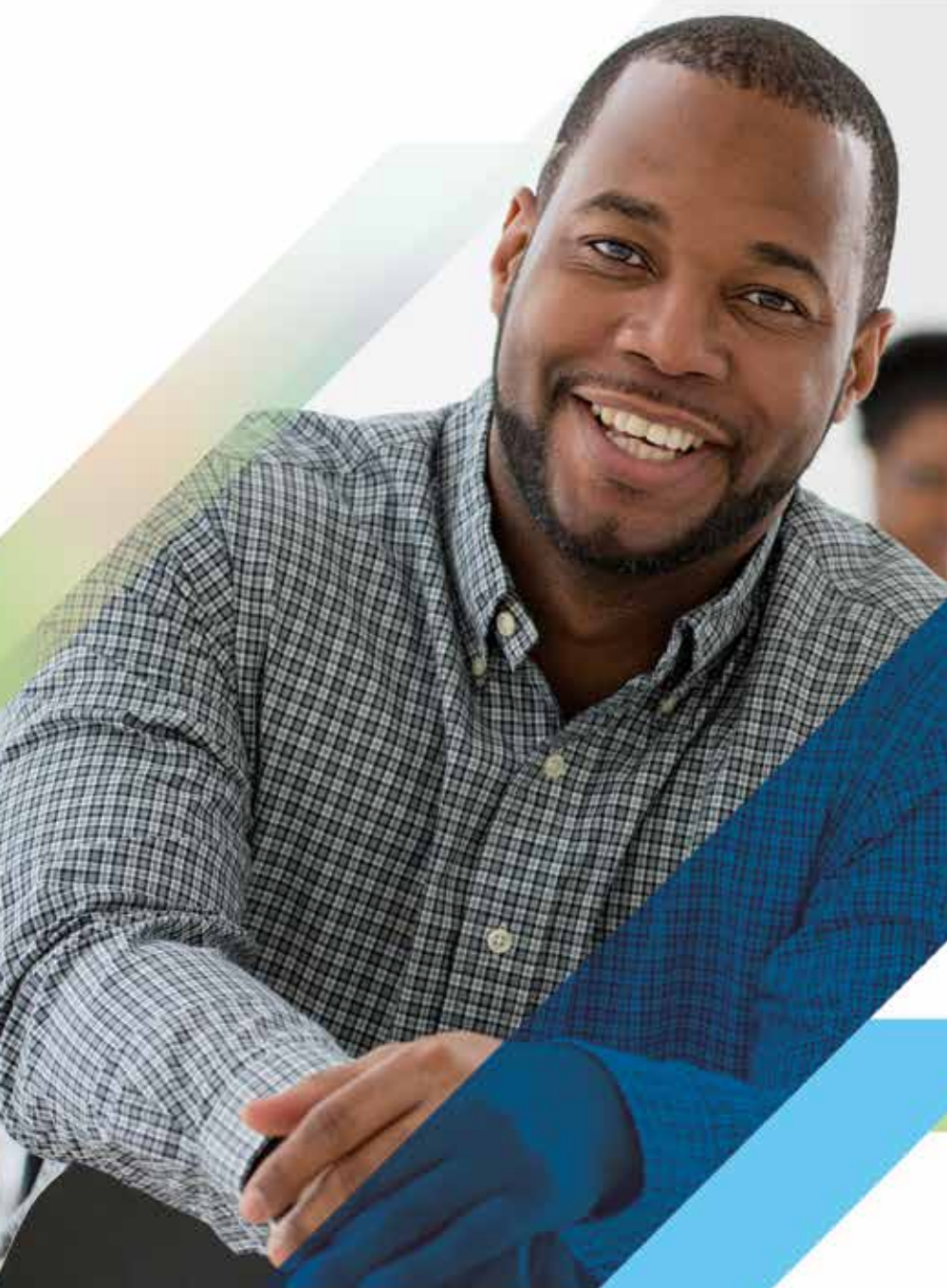


ENAP internationale

RÉPERTOIRE DES FORMATIONS 2017

www.international.enap.ca



NOTRE OFFRE DE PERFECTIONNEMENT

L'École nationale d'administration publique (ENAP) offre des activités de perfectionnement portant sur les différents aspects du management public qui se déclinent selon plusieurs formules :

- des formations intensives de deux, trois ou quatre semaines;
- un programme de certification universitaire;
- des formations à distance en visioconférence;
- des formations sur mesure pour répondre à des besoins plus spécifiques.

Les activités de perfectionnement inscrites dans ce répertoire sont offertes en français dans nos locaux situés dans la ville de Québec.

Calendrier des formations 2017

	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.
Gestion axée sur les résultats (GAR) 5 au 16 juin 2017		■				
Budgétisation axée sur les résultats (BAR) 19 au 29 juin 2017		■				
Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED) 3 au 28 juillet 2017			■			
Programme international en gestion stratégique de projet de développement 14 août au 1 ^{er} septembre 2017				■		
Programme international en leadership et développement des compétences en gestion 11 au 29 septembre 2017					■	

2017

NOUVELLE FORMATION
EN DÉVELOPPEMENT DURABLE :

**LES ÉTATS FACE AU
DÉVELOPPEMENT
RESPONSABLE**

Enrichissez vos connaissances et consolidez vos compétences pour :

- développer des politiques en y intégrant les objectifs de développement durable (ODD);
- appliquer les composantes d'une démarche de développement durable.

Ateliers pratiques et visites de terrain

Soyez informés du lancement de cette formation en vous inscrivant au bulletin

Info-Formation : www.infoformation.enap.ca

- définir et documenter des indicateurs de développement durable;
- suivre et rendre compte de façon efficace des bilans nationaux et sectoriels de développement durable;

Un pas vers les formations diplômantes de l'ENAP

L'ENAP offre aux participants et aux participantes ayant terminé une formation en perfectionnement d'un minimum de 60 heures la possibilité de s'inscrire à un séminaire de transfert permettant d'obtenir six crédits transférables dans certains programmes de 2^e cycle de l'ENAP (équivalent à BAC+4 et BAC+5).

Ce séminaire de transfert vise l'intégration des connaissances et des compétences acquises dans le cadre de la formation suivie. Axé sur la maîtrise d'un ensemble d'outils théoriques et pratiques, le séminaire amène les personnes inscrites à définir et à analyser une problématique en lien avec les thèmes déjà abordés et vécue au sein de leur milieu de travail. Ainsi, l'étudiant ou l'étudiante peut démontrer ses capacités d'analyse et de synthèse de même que son habileté à effectuer le transfert, dans des situations concrètes de travail, des apprentissages assimilés et des savoirs développés (savoir, savoir-faire, savoir-être).

Veillez noter que le séminaire de transfert est offert à distance et nécessite une connexion Internet.

INFORMATION ET INSCRIPTION

Lieu et langue de formation

Toutes les activités de perfectionnement présentées dans ce répertoire sont offertes en français à Québec.

Critères d'admission

Toute personne candidate à une activité de perfectionnement internationale doit être titulaire d'un diplôme de 1^{er} cycle universitaire (équivalent à BAC+3) et disposer d'une expérience de gestion dans un organisme public ou parapublic ou dans un projet de développement international ou encore détenir une combinaison de formation et d'expérience jugée appropriée pour les activités choisies.

Frais d'inscription

Les formulaires d'inscription aux programmes ou formations sont accessibles sur le site Web de l'ENAP : www.international.enap.ca

Un montant est exigé pour chaque inscription à l'une de nos activités de perfectionnement. Ce montant est non remboursable et non transférable (sauf si l'activité est annulée).

Frais de formation

Le coût d'un programme ou d'une formation est payable en dollars canadiens (\$) et comprend généralement :

- la préparation et la diffusion de la formation;
- la coordination logistique du programme;
- un porte-document à l'effigie de l'ENAP;
- l'accès à la bibliothèque et au laboratoire informatique de l'ENAP;
- une visite guidée de la ville de Québec;
- tous les repas du midi durant les jours de formation;
- plusieurs activités culturelles et touristiques;
- l'accès au réseau Internet sans fil (WiFi) performant de l'ENAP;
- l'accès à une plateforme technopédagogique sécurisée;
- un webinaire de suivi post-formation.

Annulation

L'ENAP se réserve le droit d'annuler un programme ou une formation, au plus tard un mois avant sa tenue. Dans ce cas, l'information sera communiquée aux personnes inscrites et les frais d'inscription et de gestion de dossier seront, selon leur préférence, remboursés ou transférés à une session ultérieure.

En cas d'annulation par la personne inscrite, à compter de cinq jours ouvrables ou moins avant le début de la formation, un coût représentant 10 % des frais de formation sera exigé. Si l'annulation s'effectue alors que l'activité a déjà commencé, le participant ou la participante assumera les frais réellement encourus (matériel, logistique et autres).

Attestation

L'ENAP émet une attestation officielle pour chacun de ses programmes et formations. La présence à toutes les activités du programme ou de la formation est obligatoire pour recevoir l'attestation.

Obtention d'un visa

L'ENAP encourage fortement les personnes provenant de l'extérieur du Canada à s'informer le plus rapidement possible sur les démarches nécessaires à l'obtention d'un visa. Pour plus d'information à ce sujet, visitez le site www.cic.gc.ca

TARIF PRÉFÉRENTIEL

4 semaines

Inscrivez-vous aux formations BAR et GAR pour 6 200 \$ CA

Une économie de 1 600 \$ CA

CLIENTÈLE

Cadres impliqués dans la modernisation de l'administration ou dans la planification, l'exécution, le suivi et l'évaluation de programmes et de projets

DURÉE

2 semaines

DATES

5 au 16 juin 2017

COÛT

3900 \$ CA

GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS (GAR)

Le développement de la gestion axée sur les résultats (GAR) dans le secteur public implique des changements pour les organisations qui doivent désormais répondre à de nouvelles exigences institutionnelles et légales, tout en offrant également des occasions d'améliorer leur gestion, leur reddition de comptes et leurs façons de faire. Cette gestion « axée sur les résultats » modifie le fonctionnement même des organisations, soulevant ainsi des enjeux humains, organisationnels et techniques.

Cette activité de perfectionnement permet de :

- connaître les origines, les leçons apprises et le fonctionnement de la GAR;
- comprendre et maîtriser les enjeux liés à la définition des indicateurs, à la gestion du risque et au suivi-évaluation des projets/programmes publics dans un contexte de GAR;
- appliquer les connaissances acquises à travers l'utilisation de l'outil d'opérationnalisation de la GAR qu'est le cadre logique.

BUDGÉTISATION AXÉE SUR LES RÉSULTATS (BAR)

Cette formation vise à donner une bonne compréhension de la budgétisation axée sur les résultats, dans l'environnement budgétaire des administrations publiques, à des personnes y occupant des fonctions de gestion ou aspirant à en occuper. Elle présente la BAR comme un élément essentiel de la modernisation de ces administrations.

Cette activité de perfectionnement permet de :

- comprendre l'évolution de la gestion publique ayant mené à la mise en œuvre de ce type de budgétisation;
- situer la BAR dans le contexte de la gestion axée sur les résultats;
- connaître les exigences particulières de ce type de budgétisation;
- situer la BAR par rapport aux autres modes de budgétisation;
- apprécier les diverses façons dont la BAR a été mise en œuvre au niveau international;
- se familiariser avec les différents outils de la BAR.



CLIENTÈLE

Cadres œuvrant dans le domaine du budget ou ayant la responsabilité de concevoir et d'implanter – dans leur ministère ou dans l'ensemble du gouvernement – une réforme budgétaire fondée sur les principes et instruments associés à la BAR

DURÉE

2 semaines

DATES

19 au 29 juin 2017

COÛT

3900 \$ CA

TARIF PRÉFÉRENTIEL

4 semaines

Inscrivez-vous aux deux volets du PIFED pour 6 200 \$ CA
Une économie de 1 600 \$ CA

CLIENTÈLE

Professionnels de l'évaluation provenant, à titre d'exemple, d'administrations publiques, de banques de développement, d'organismes bilatéraux ou multilatéraux et de sociétés privées spécialisées dans l'évaluation du développement.

Le programme est aussi ouvert aux cadres et aux professionnels agissant auprès des divers paliers gouvernementaux ou au sein d'organisations internationales concernées par l'évaluation de la performance de leurs interventions.

DURÉE

Programme de base : 2 semaines
Ateliers : 2 semaines

DATES

Programme de base :
3 au 14 juillet 2017

Ateliers :
17 au 28 juillet 2017

COÛT

Programme de base : 3900 \$ CA
Ateliers : 3900 \$ CA

PROGRAMME INTERNATIONAL DE FORMATION EN ÉVALUATION DU DÉVELOPPEMENT (PIFED)

Depuis 2011, l'ENAP offre le Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED), en collaboration avec le Groupe d'évaluation indépendante (IEG) de la Banque mondiale et avec l'appui financier du gouvernement du Canada, par l'entremise du ministère des Affaires mondiales.

Ce programme, offert par des professeurs de l'ENAP et des experts en évaluation de renommée internationale, est axé sur le développement des connaissances et des compétences en évaluation en contexte de développement.

Diffusées exclusivement en français, toutes les activités du PIFED visent à répondre aux besoins en formation des évaluateurs, mais aussi de soutenir le développement de la discipline de l'évaluation dans les pays de la Francophonie. Le PIFED permet également aux participants de joindre une communauté de pratique internationale francophone en évaluation. En effet, le PIFED privilégie les situations d'échange entre l'ensemble des intervenants, favorisant ainsi le renforcement de réseaux d'apprentissage en évaluation.

Inscrivez-vous au programme de base, aux ateliers ou aux deux volets du PIFED et devenez membre de la communauté des évaluateurs francophones!

Plus spécifiquement, ce programme permet :

- d'améliorer ses expertises et ses connaissances des concepts, des approches et des méthodologies de l'évaluation en contexte de développement;
- de comprendre les principes, les contextes et les enjeux liés à l'évaluation du développement;
- d'acquérir des compétences et un savoir-faire pratique en matière de planification et d'élaboration d'évaluations en contexte de développement;
- de mieux conduire et gérer des évaluations de qualité utiles à la prise de décision, améliorant ainsi l'efficacité et l'efficience du développement.

NOTRE CERTIFICATION UNIVERSITAIRE :

Le Programme international de formation en gestion de la performance dans le secteur public



Le Programme international de formation en gestion de la performance dans le secteur public (PIFGP) est conçu dans une perspective d'intégration des principaux outils et des connaissances à la fine pointe du management public nécessaires à la mise en œuvre des grandes réformes administratives.

Renforcez vos aptitudes professionnelles en suivant les trois formations intensives sur les thèmes clés du management public qui composent le cycle de la gestion de la performance :

- **Planification** (GAR)
- **Exécution** (BAR)
- **Évaluation** (PIFED)

- La Gestion axée sur les résultats (GAR);
- La Budgétisation axée sur les résultats (BAR);
- Le Programme international de formation en évaluation du développement (PIFED).

Au terme des 180 heures de formation que représente le PIFGP, vous obtiendrez une certification universitaire qui vous permettra de vous positionner avantageusement au sein de votre organisation!



PROGRAMME INTERNATIONAL EN GESTION STRATÉGIQUE DE PROJET DE DÉVELOPPEMENT

Les projets de développement sont soumis à des contraintes particulières, notamment en raison de l'implication de multiples acteurs internationaux, dont les bailleurs de fonds. Ce contexte introduit des exigences élevées en matière de suivi et de contrôle des projets. Il implique également la participation de parties prenantes issues de cultures différentes et des risques accrus, notamment en raison de conditions géostratégiques complexes et changeantes. La prise en compte de ces spécificités a nécessité de transformer la gestion de projets afin de la rendre stratégique, c'est-à-dire qu'elle prenne en compte les environnements complexes dans lesquels évoluent les organisations concernées.

Le Programme international en gestion stratégique de projet de développement vise à présenter un modèle intégré de la gestion stratégique se basant sur un point de vue institutionnel, tout en prenant en compte les étapes du cycle de vie d'un projet. Ce programme permettra aux participants de développer leurs compétences en lien avec la définition, la planification, l'exécution, le suivi, le contrôle et l'évaluation des projets de développement. Une partie de la formation portera spécifiquement sur les tendances actuelles relatives au leadership de projet et au développement stratégique des affaires dans un contexte public, des facteurs de succès reconnus par le Project Management Institute (PMI) comme incontournables pour assurer la viabilité et le succès des projets.

CLIENTÈLE

Cadres, professionnels et chargés de projet impliqués dans la définition, la planification, l'exécution, le suivi, le contrôle et l'évaluation de projets de développement, et œuvrant dans les secteurs publics et parapublics, des organisations internationales, des organisations non gouvernementales (ONG) ou toute autre entité de la société civile

DURÉE

3 semaines

DATES

14 août au 1^{er} septembre 2017

COÛT

5100 \$ CA

Plus spécifiquement, ce programme permet de :

- comprendre les différentes approches de la gestion de projet et les spécificités des projets de développement;
- définir un projet de développement de façon « SMART » en utilisant un modèle qui intègre la gestion axée sur les résultats, les indicateurs de performance et la gestion des parties prenantes;
- s'approprier un modèle pour évaluer la faisabilité des projets et planifier la programmation des travaux permettant de produire les livrables des projets de développement;
- maîtriser les principaux outils de la gestion stratégique de projet, incluant des logiciels de programmation des projets;
- mettre en place une équipe de projet performante;
- s'approprier les techniques de suivi, de contrôle et d'évaluation des projets de développement.

Pour assurer un transfert optimal des apprentissages, le Programme international en gestion stratégique de projet de développement repose sur une approche andragogique qui se caractérise par une méthode d'enseignement dynamique favorisant la participation des personnes inscrites. Cette approche mise également sur des ateliers pratiques et des laboratoires informatiques qui permettront aux participants de connaître et maîtriser différents outils de la gestion de projet.

Concours
de bourses



PROGRAMME INTERNATIONAL EN LEADERSHIP ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN GESTION

Le Programme international en leadership et développement des compétences en gestion vise à développer et à consolider les compétences des gestionnaires en fonction et des professionnels aspirant à exercer des fonctions de gestion. Ce programme est axé, d'une part, sur l'acquisition de connaissances actualisées aux contextes de gestion contemporains et, d'autre part, sur l'appropriation d'habiletés de gestion novatrices et d'un savoir-être propice à une saine gestion des personnes.

CLIENTÈLE

Cadres, gestionnaires et professionnels intéressés par le développement de leurs compétences en gestion publique et désireux d'optimiser leurs compétences individuelles afin de contribuer à la performance organisationnelle

DURÉE

3 semaines

DATES

11 au 29 septembre 2017

COÛT

5100 \$ CA

Plus spécifiquement, ce programme permet :

- de connaître les principales tendances actuelles relativement aux pratiques de gestion et de bonne gouvernance au sein des administrations publiques performantes;
- de s'outiller pour agir efficacement dans plusieurs sphères du management et de la gestion des personnes et des équipes, notamment la gestion et la mobilisation des équipes, le leadership, la communication interpersonnelle, la conduite de réunion, le coaching et le codéveloppement, la gestion des conflits, la gestion du changement, la prise de décision;
- d'accroître son influence comme gestionnaire en prenant davantage conscience de sa personnalité et de son style de gestion et en bonifiant ses habiletés relationnelles;
- de favoriser le transfert des apprentissages en fonction de ses enjeux organisationnels et de transposer les notions acquises par l'intermédiaire d'activités d'intégration et de l'analyse de problématiques organisationnelles;
- de susciter la réflexion en ce qui concerne ses pratiques de gestion et d'enrichir celles-ci à l'aide de l'expertise de ses collègues et de praticiens québécois en gestion, notamment en développant des habiletés de résolution de problèmes et en bénéficiant d'une approche collective et partagée de soutien entre pairs lors des activités de coaching et de codéveloppement;
- de se sensibiliser au développement professionnel et organisationnel continu et de l'utiliser comme levier de la performance organisationnelle.

Ce programme est constitué de plusieurs activités d'apprentissage :

- des mises en situation fondées sur des cas réels;
- des rencontres de coaching individuel;
- des rencontres de codéveloppement professionnel;
- un accompagnement dans son parcours d'apprentissage et des conseils stratégiques;
- des activités de développement complémentaires;
- des visites d'organismes et de ministères pour rencontrer des gestionnaires dans l'exercice de leur leadership.



Visionnez nos
témoignages sur ces
formations au

www.international.enap.ca



École nationale d'administration publique

Un monde d'expertise à votre portée

QUÉBEC (siège social)

555, boulevard Charest Est
Québec (Québec) G1K 9E5
CANADA
Téléphone : 418 641-3000, poste 6639
Télécopieur : 418 641-3059

www.international.enap.ca / international@enap.ca

RESTEZ EN CONTACT AVEC NOUS!

- Visitez régulièrement notre site Web : www.international.enap.ca
- Abonnez-vous au bulletin **Info-Formation** pour connaître les dernières nouvelles : www.infoformation.enap.ca



Formations SUR MESURE

L'ENAP peut également offrir des formations sur mesure portant sur d'autres thématiques que celles présentées dans ce répertoire pour des groupes de dix personnes et plus.

N'hésitez pas à communiquer avec nous :
international@enap.ca



La version officielle la plus récente des renseignements contenus dans cette brochure se trouve sur le site Web de l'ENAP : www.international.enap.ca
Publié par le Service des communications et la Direction des affaires internationales, École nationale d'administration publique.
Octobre 2016