



# Francis Bouchard

Directeur des aires protégées  
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques

## ***Protéger les ressources et le territoire permet à la société d'avancer***

Francis Bouchard est titulaire d'un baccalauréat en biologie de l'Université du Québec à Rimouski et d'un certificat en enseignement collégial de l'Université Laval. Francis œuvre au sein de la fonction publique depuis plus de 20 ans. D'abord, comme biologiste au Ministère des Ressources naturelles et de la Faune, il a été promu chef de l'équipe des maladies de la faune au sein de ce même ministère puis Directeur de la biodiversité et des maladies de la faune en 2012. Il occupe ses fonctions de directeur des aires protégées depuis un peu plus d'un an.

## ***Style de leadership***

L'implication entière de ses collaborateurs se présente à ce gestionnaire comme l'une des conditions cardinales pour le déploiement optimal d'une organisation. D'où la nécessité qu'il a ressentie très tôt de rencontrer chacun de ses collaborateurs, de discuter avec eux, afin d'harmoniser les violons. Dès lors tout le monde travaille sur la même longueur d'onde en toute collégialité et dans le respect mutuel. Francis Bouchard s'est donné d'aller plus loin en responsabilisant ses collaborateurs au point qu'ils se sentent dépositaires d'un authentique pouvoir d'influence chaque fois qu'ils reçoivent le mandat de traiter une problématique spécifique. Autant il entend partager la certitude pragmatique selon laquelle la capacité à traduire les orientations politiques dans son travail quotidien favorise la réalisation efficace des projets; autant il est convaincu de l'impact décisif que la qualité du climat de travail présente sur l'épanouissement des gens et la performance de l'organisation.

## ***Leader inspirant pour vous :***

*Martin Luther King pour ses convictions, sa persévérance et son courage.*

## ***Philosophie de travail :***

*Mobiliser le personnel en fonction d'objectifs communs.*

***Votre équipe :*** *Passionnée par son mandat.*

## ***Meilleur conseil professionnel reçu :***

*Écouter l'autre c'est comprendre ce qui n'est pas dit.*

## ***Projet de société inspirant :***

*L'engagement collectif et politique consensuel pour la conservation de la biodiversité, au bénéfice des générations futures.*

## ***Pourquoi la fonction publique ?***

*« J'avais toujours considéré que la fonction publique constituait le lieu par excellence d'exercice du biologiste, l'environnement institutionnel qui me permettrait d'apporter le meilleur de ma contribution à la société ».*

***« Il me semble important de responsabiliser mes collaborateurs afin qu'ils se sentent véritablement impliqués dans le processus de prise des décisions ».***

## ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

Au moment où il est porté à la tête de la Direction, il entend se doter d'un outil de travail qui permettrait à son unité de dégager une vision et des actions concrètes afin de respecter les engagements gouvernementaux en matière d'aires protégées. Pour ce faire, le nouveau gestionnaire déploie un travail de réflexion avec l'ensemble de ses collaborateurs, qui mèneront à un plan d'action triennal déterminant les mesures à prioriser ainsi que les réformes à opérer afin d'atteindre les cibles gouvernementales fixées. C'est ainsi qu'après l'adoption des dernières mesures de discours du budget du gouvernement du Québec en concordance avec les actions préconisées, il entreprendra avec son équipe et les partenaires le déploiement de multiples actions afin que le Québec puisse devenir un exemple à suivre en ce qui a trait à la création et à la gestion de ses aires protégées.