

# Denis Audet

Directeur du service de la gestion des contrats  
Ministère de la Justice



## ***S'intéresser à vos collaborateurs pour obtenir le meilleur d'eux***

Denis Audet est titulaire d'un diplôme d'études collégiales en sciences de l'administration au Cégep François-Xavier-Garneau. Il a également obtenu un baccalauréat en administration des affaires et une licence en sciences comptables de l'Université Laval. Parti d'une expérience quasi fortuite de réforme de la Justice en Afrique, il a été recruté au Ministère de la Justice où il est resté depuis lors.

### ***Style de leadership***

Après avoir dirigé une organisation forte de vingt personnes, notamment à l'époque où le service dont il a toujours la charge aujourd'hui s'occupait également des ressources financières, Denis Audet n'a pas modifié d'un iota son approche participative de conduite de la gestion contractuelle au Ministère de la Justice. En effet, sollicités par les conditions de mise en œuvre des contrats dans un environnement institutionnel pour le moins dynamique, le défi du gestionnaire qu'il est le porte nécessairement au traitement concerté des dossiers ou à tout le moins dans une démarche collégiale par où il doit s'assurer non seulement de disposer de la meilleure interprétation possible des choses, des procédures les plus adéquates et des méthodologies les plus conformes, mais surtout de partager une intelligence commune des choses avec ses collaborateurs. Dès lors, il délègue systématiquement et responsabilise en toute confiance, assuré de la grande expérience et de l'expertise avérée dont ses collaborateurs font preuve.

### ***Leader inspirant pour vous :***

*Fernand Archambault, ancien sous-ministre, pour sa sociabilité, son humilité, et sa disponibilité et son écoute.*

### ***Philosophie de travail :***

*Collaboration*

***Votre équipe :*** *Expérience, expertise et compétence.*

### ***Meilleur conseil***

#### ***professionnel reçu :***

*« Être soi-même. Rester authentique ».*

### ***Projet de société inspirant :***

*Le projet de transformation de la Justice.*

### ***Pourquoi la fonction publique ?***

*Même s'il évoque sa passion pour la gestion contractuelle, son recrutement dans la fonction publique naît de son implication au projet de la coopération canadienne de réforme de la Justice au Mali.*

***« À l'instar de monsieur Fernand Archambault, ancien sous-ministre, j'essaie moi aussi de me rendre aisément disponible auprès de mes collaborateurs afin de créer la confiance et la sérénité nécessaire au travail épanoui ».***

### ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

On peut dire du changement qu'il est consubstantiel à l'environnement de la gestion contractuelle. C'est ainsi que sur la base du rapport publié par le Vérificateur général en 2015, son service travaille aujourd'hui à développer et à ancrer les bonnes pratiques dans la gestion des contrats, au-delà de la nécessité de la gestion conforme à la réglementation. S'il ne s'agit pas nécessairement de procéder à des transformations drastiques, le gestionnaire méticuleux a initié non seulement de discuter directement avec les répondants du Vérificateur général du Québec mais surtout aussi de mobiliser et d'y associer pleinement ses collaborateurs pour assurer la crédibilité technique et générale des réformes.